

励精图治 创新求强

2019年中铝集团经营管理人才锋刃计划培训班（第5期）  
2019.9.26于中国大连高级经理学院



**2019** | 经营管理人才  
锋刃计划培训班(第五期)



# 目录



## 1 序言 preface

## 12 课堂教学 classroom teaching

培训体系概要介绍  
Introduction to training system

课程及讲师简介  
Course and lecturer introduction

课堂研讨  
Classroom discussion

现场教学  
field teaching

## 42 国庆献礼 National Day gift

唱国歌  
Sing the national anthem

思维导图  
Mind mapping

论坛分享 经验交流  
BBS share experience and exchange

## 66 校园风光 The campus scenery

## 2 班级概况 Class overview

开班仪式  
Opening ceremony

班委风采  
Class committee demeanor

各组风采  
Style of each group

## 22 “不忘初心牢记使命” 主题教育 "Never forget to keep the mission in mind" theme education

各支部党建活动  
Party building activities of each branch

微党课分享 多维度交流  
Micro party class sharing

学员心得体会  
Experience of trainees

论坛分享 经验交流  
BBS share experience and exchange

## 64 文体活动 Recreational activity

## 68 通讯录 address book

## 一切正好

九月的大连，中秋刚过，阳光灿烂，海风和煦，万物丰盈，一切正好。

这样美好的时节，渔民正在收获，勇士正当起航。中铝集团精挑细选的61位学员，在中国大连高级经理学院集结力量，补充供给，强身健体，等待壮阔的远征。这是锋刃计划第5期的初衷，也是我们再次聚首的初心。

国势之强弱，系乎人才；人才之消长，存乎学校。进入新时代，集团党组站在中铝集团改革发展全局的高度，创新人才培养战略，挑选骨干中坚和青年才俊，组成锋刃计划，开展为期半月的集中学习，对我们，这是重托，也是信任。学习的地点选在风景秀丽，名师云集的中大院，课业精干，支撑有力，对我们，这是机遇，也是挑战。

君子之学必日新，日新者日进也。十三天的宝贵时间，十三位专业老师，六次研讨评比，一次实地调研，在四位班委和六名组长的组织带领下，革去故也，鼎取新也，不断地汲取知识，收获本领，加深了解，增进友谊，坚定信心，立志为公。从党的建设到企业治理，从思维导图到沙盘实操，从大局到微观，从经验到趋势，老师兢兢业业，学生如饥似渴，在最美的季节将更好的未来满载行囊。

立志欲坚不欲锐，成功在久不在速。今年，新中国迎来七十周年的华诞，新的壮阔征程已经拉开序幕，中国梦中铝新篇章画卷初展。刃渐锋，羽渐成，广阔舞台秀身手，来日大连再聚头。

序言

## 班级概况

CLASS OVERVIEW



## 开班仪式

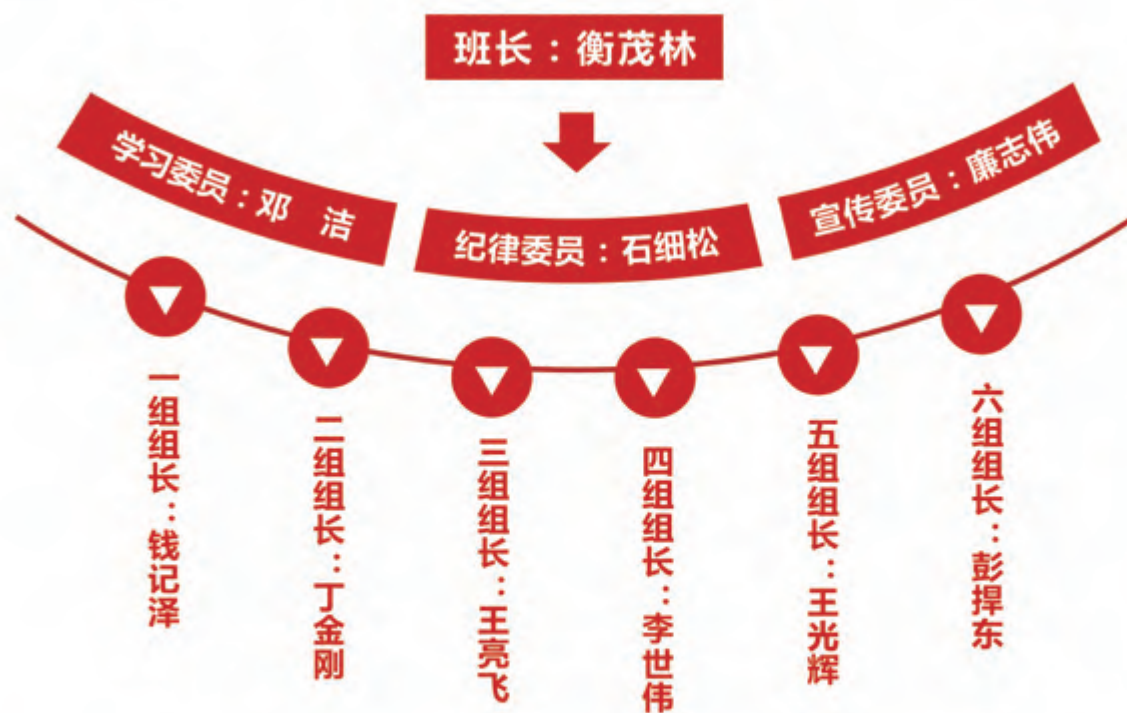
OPENING CEREMONY



## 班委风采

CLASS COMMITTEE DEMEANOR

- 班 长：衡茂林 中国铝业青海分公司副总经理  
 学习委员：邓 洁 集团科技管理部项目处处长  
 纪律委员：石细松 中国铜业有限公司纪检监察部（巡察办公室）副主任  
 宣传委员：廉志伟 中铝财务有限责任公司总经理助理  
 一组组长：钱记泽 中铝山东有限公司总经理助理兼第二氧化铝厂党委书记、厂长  
 二组组长：丁金刚 长沙院经营部部长兼中铝国际山东建设有限公司执行董事、党委副书记  
 三组组长：王亮飞 集团审计部审计一处处长  
 四组组长：李世伟 东北轻合金有限责任公司总经理助理兼板带厂厂长  
 五组组长：王光辉 集团党群工作部副主任  
 六组组长：彭捍东 中国铜业有限公司审计部（监事会办公室）总经理



## 各组风采

STYLE OF EACH GROUP

### 第一小组



#### 小组简介

激情四射、斗志昂扬的第一组10名学员分别来自于集团部门和板块所属企业，代表着法律、投资、环保及氧化铝、电解铝、铝加工等业务领域。

#### 小组成员

衡茂林 钱纪泽 高卫生 张德成 王怀江 孙福德 闫军 张国毅 吕红 何海波

### 第二小组



#### 小组成员

曹 晔 侯光俊 邓 洁 胡国涛 周俊文  
张 锐 王华星 丁金刚 刘继承 赵平新

## 各组风采

STYLE OF EACH GROUP

### 第三小组



#### 小组简介

我们来自铝、铜、稀有稀土、中铝国际、铝加工等不同板块，横跨多个专业，两位美女和八位帅哥构成靓丽的风景。

#### 小组成员

潘 峒 符泓莹 王百赫 姚 骥 张永革 石细松 罗旭东 韩 忠 王亮飞 尹传忠

### 第四小组



#### 小组成员

姜志男 何 森 贾俊生  
张亚东 柴建民 何光深  
李世伟 郭惠莉 吴文峰

#### 小组简介

铝铅锌，又工程能源，贯通南北。九人行，且党政汇聚，博采众长。每闻道，求学思悟践，落地生根。再出发，积跬步千里，使命担当。

## 各组风采

STYLE OF EACH GROUP

### 第五小组



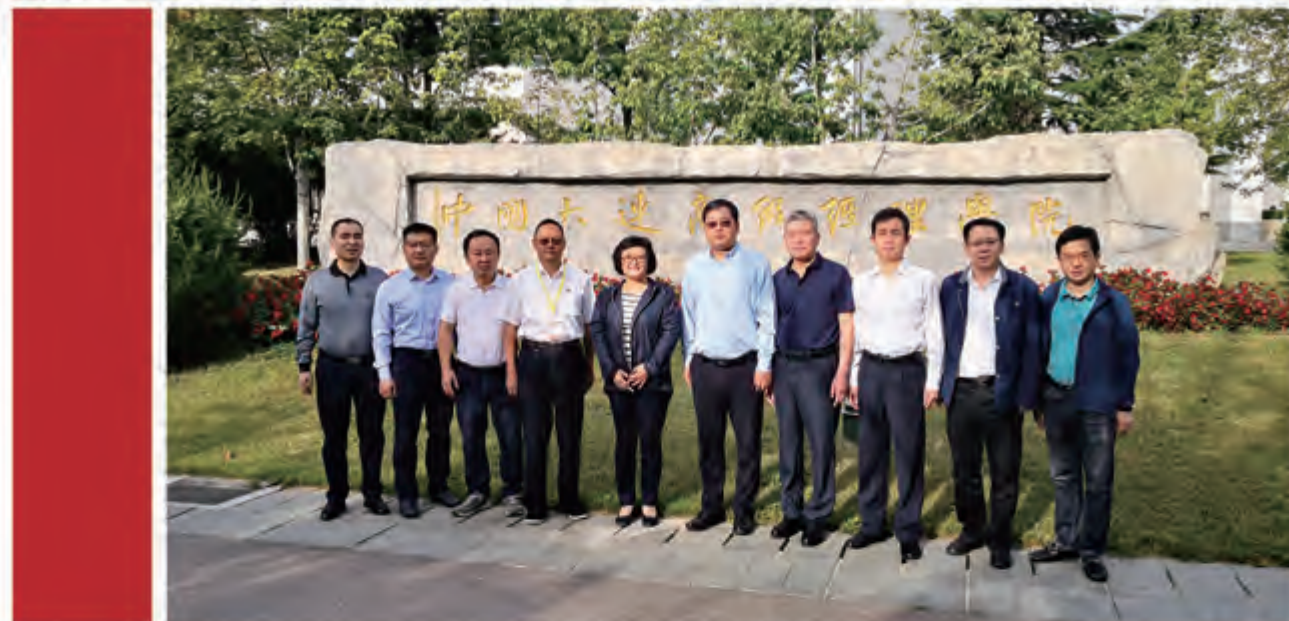
#### 小组简介

思而不学则殆，日常在彼此工作岗位上忙于奋斗拼搏，解决实际问题，需要定期加油充电；学而不思则罔，今天我们相聚中大院，需要带着问题思考、探讨、交流。追逐中铝梦，我们始终在路上！

#### 小组成员

王光辉 高东海 王才 刘鸿宾 王琰 焦生虎 刘方松 单淑秀 张勇 马辉商

### 第六小组



#### 小组简介

我们来自集团总部及铝、铜、稀有稀土、中铝国际、中铝资本等板块，横跨多个专业，我们协作时建言献策、彼此分担，户外团建时洒下一路欢笑，交流分享时总能碰创出亮眼的火花，两周培训结下了深厚的同学情谊，明年再见！

#### 小组成员

彭捍东 王振新 庞旭勤 肖伟庆 廉志伟 杨晓平 洪家吉 耿春革 刘晟 何军

## 课堂教学

CLASSROOM TEACHING

### 培训体系概要介绍

INTRODUCTION TO TRAINING SYSTEM

2019年锋刃计划培训班旨在深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，强化优秀年轻干部的理论素质和党性修养，增强“四个意识”，提升创新能力、专业能力、领导能力以及高效执行力，打造一批符合新时期好干部标准、忠诚干净担当、数量充足、充满活力的高素质专业化中铝集团经营管理骨干。

本次培训围绕中铝集团“创新求强”年度工作主基调，以“提升创新与管理实践”为主题，分党性修养、创新能力、管理实践三个内容模块。“党性修养”主要包括习近平总书记国有企业重要论述、坚定不移推进全面从严治党、中国共产党的光辉奋斗历程等课程；“创新能力”主要包括供给侧改革与工业产业趋势、创新思想与创新方法、视觉赋能与思维导图运用、技术创新、商业模式设计与创新等课程；“管理实践”主要包括VUCA时代的企业经营管理实践、国有企业投融资管理与资本运作实践、智能制造创新转型之道、战略成本管理、员工持股与股权激励实务等课程。

师资主要来源中大院、清华大学、浙江大学、武汉大学、上海财经大学、对外经济贸易大学、江苏省委党校及中大院等院校和中美嘉伦咨询、人和正道等管理咨询机构。

采用多样化的教学形式，如专题讲座、体验式教学、案例分享、沙盘模拟、微党课、学院论坛、分组研讨、思维导图评比和在线学习等，通过讲授式学习和互动式学习助力达成培训目的。

### 课程及讲师简介

COURSE AND LECTURER INTRODUCTION



#### 视觉赋能与思维导图应用（一）（二）

授课教师：徐慈华

#### 【教师简介】

徐慈华，男，博士，浙江大学语言与认知研究中心博士生导师，符号与认知实验室执行主任，国际语用论辩研究中心秘书长，荷兰阿姆斯特丹大学访问学者，阿姆斯特丹大学隐喻实验室国际顾问，浙江大学“求是青年学者”，浙江省“之江青年学者”，中国逻辑学会逻辑教育专业委员会和科学逻辑专业委员会理事，长期从事符号学、逻辑学和认知科学的研究。在《哲学研究》、《自然辩证法研究》、Journal of Pragmatics、Argumentation等国内外重要期刊发表论文十余篇；出版专著《选择与适应》（中国社会科学出版社2009年）和译著《隐喻的逻辑——可能世界的类比》（浙江大学出版社2009年）；拥有思维教育方面的发明专利多项；参与编写《符号学导论》（东方出版社2015年）；主持国家社科基金项目和教育部项目3项；作为骨干成员参与国家社科基金重大项目、国家自然科学基金项目和社科基金项目6项。



#### 切实加强党的建设，推进全面从严治党

授课教师：祝捷

#### 【教师简介】

祝捷，武汉大学法学院教授，博士生导师，珞珈青年学者，武汉大学党内法规研究中心副主任，湖北省人文社会科学重点研究基地武汉大学两岸及港澳法制研究中心执行主任，湖北省宪法学研究会副会长，武汉市法学会副秘书长，中国宪法学研究会理事、中华司法研究会理事、海峡两岸关系法学研究会理事，湖北省食品安全与健康科普专家委员会委员，等等。研究方向为中国法治建设、党的建设（党的作风建设和反腐败问题）、质量问题（国家质量发展政策和首席质量官问题）。





### 学习习近平总书记国有企业重要论述

授课教师：张欣

#### 【教师简介】

张欣，中国大连高级经理学院中国国有企业研究院副教授，经济学博士，入选辽宁省“百千万人才工程”。张欣老师长期从事国有企业改革发展问题研究，在国内外公开发表论文40余篇，编著《学习习近平总书记国有企业重要讲话参考读本》《国有企业基础理论读本》《中国国有企业跨国并购战略研究》等教材和理论专著，主持和参与多项国家级、省部级研究课题以及中央企业委托咨询课题，研究成果多次获国务院国资委领导批示，并被《中国工业报》《大连日报》等媒体转载。



### 国有企业投融资管理与资本运作实践

授课教师：王雨菁

#### 【教师简介】

王雨菁，现任中美嘉伦国际咨询（北京）有限公司副总裁，中国投资协会大中型企业投资专业委员会副会长。



### 商业模式设计与创新

授课教师：吴革

#### 【教师简介】

吴革，对外经济贸易大学国际商学院会计系教授，博士生导师，中国金融会计学会第四届理事会常务理事，中国会计学会财务成本分会第六届理事会理事。数学理学学士、会计学硕士、金融学博士。多年从事对MBA、EMBA、全日制硕士研究生、本科生、英国ACCA高级培训班、美国IFM培训班和在职工商管理硕士班的《成本与管理会计》、《赢在商业模式》和《财务报告分析》等课程的研究和教学，形成了财务与管理、战略贯通的教学风格，主要培训讲座有“现代企业成本管理”、“企业业绩评价”、“行业分析研究”和“资本运营战略”等。对企业实务财务管理具有丰富的实际经验，先后担任过多家公司的顾问。在成本管理会计、财务报表分析、商业模式设计、行业分析研究和非财务人员的财务管理方面，有比较丰富的经验和独到的研究见解。出版专著有《国际会计》《现代管理会计》《跨越财务报告陷阱》等。



### 员工持股与股权激励实务

授课教师：方攀峰

#### 【教师简介】

方攀峰，上海荣正投资咨询股份有限公司高级副总裁，长期从事公司治理、中长期激励及国企改革方面研究和顾问服务，熟悉公司改制、股权激励、员工持股方面的政策环境和实践，主持过国务院国资委关于国企员工持股课题、国有上市公司股权激励课题，上海交大、南开金融、太湖金谷等机构中长期激励讲师。质量问题（国家质量发展政策和首席质量官问题）。



### 技术创新智能制造创新转型之道

授课教师：郭朝晖

#### 【教师简介】

郭朝晖，男，博士，教授级高工。现为上海优也商务信息咨询有限公司首席科学家、走向智能研究院大数据首席研究员、清华大学软件学院特聘研究员。工信部人才开发中心专家库成员、广东省工业互联网专家委员会委员。目前是清华大学、上海交通大学、浙江大学、东北大学、上海财大、宝钢人才开发院、上海工会学院等多家单位的兼职教授或科研人员。曾担任中国工业与应用学会副理事长、中国现场统计学会、上海市工业与应用数学学会、上海市人工智能学会理事，中国自动化学会工业大数据等几个专业委员会的委员。长期从事自动控制、数据建模、智能制造、大数据等研究和开发工作。参与中国工程院、国务院发展研究中心等多个国家重大战略咨询项目，参与工信部下属单位发布的《CPS白皮书》、《工业互联网平台白皮书》、《工业大数据应用白皮书》、《工业APP白皮书》等众多文件的编写。著有《管中窥道：技术创新的观念与方法》一书，并参与《三体智能革命》等书的合著。



### 供给侧结构性改革与行业走势分析

授课教师：张银杰

#### 【教师简介】

张银杰，中国人民大学博士、上海财经大学教授、博士生导师、主要讲授《公司治理》和《宏观经济理论》等课程。上海财经大学、北京理工大学、四川大学、中南财经政法大学、暨南大学、同济大学、内蒙古大学、东华大学和上海海事大学等数十家高校emba项目主讲教师。长期在清华和北大总裁班和上海浦东干部学院授课。在政府部门担任顾问和上市公司担任独立董事。曾出版《宏观经济理论与实践新论》、《公司治理》、《现代企业制度新论》等多专著，发表论文几百篇。



### 不忘初心——中国共产党的光辉奋斗历程

授课教师：齐彪

#### 【教师简介】

齐彪，中共中央党史研究室巡视员（正局长级）、教授，全国中共党史学会常务理事，享受政府专家特殊津贴。长期从事党史党建的教学研究工作，学术成果丰厚。主编及撰写的主要著作40多部，先后在重要刊物上发表文章100多篇。第十七届中央政治局第17次理论学习主要讲解人，多次参加中央交办的重大调研任务及研究课题，多次在省市区、大军区、党校及干部学院、大学及科研机构作学术交流，多次和外国政党就我们党的历史和自身建设问题进行交流，现仍担任一国家领导人每周一次党史讲课任务。



### 创新思维与创新方法

授课教师：梁作民

#### 【教师简介】

梁作民，江苏省委党校二级教授、中国浦东干部学院兼职教授，长期担任清华大学企业总裁班、中国社科院在职博士班的主讲教授。近年研究思维哲学，倡导视角主义，推崇世界主义，著作有《走进思维新区》、《我思故我狂》等，主讲“创新思维与创新管理”、“国学精华与国学智慧”、“领导者战略思维”、“领导者哲学素养”等，已经讲遍中国大陆31个省市自治区，累计演讲培训上千场次，国家行政学院出版社4DVD授课光盘已行销全国。曾获全国第七届青年读物奖，2011年获得全国党校系统首届精品课，2012年入选中组部“全国干部教育师资库”，2017年获得“全国干部培训好课程”。



### 航天精神

授课教师：张攀

#### 【教师简介】

张攀，管理学博士，中国大连高级经理学院科研部副主任，中国国有企业研究院改革中心主任、副教授，主要研究领域包括国有企业改革、国有企业社会责任管理、循环经济和可持续发展等。国家自然科学基金项目主持人，多篇咨政报告获国资委相关领导批示，参与国资委“中国特色现代国企制度研究”等重大课题研究，主持和参与中国南网、中国电信等多家央企和政府咨询项目。在国内外学术刊物发表论文20余篇，曾在《SCIENCE》合作发表首篇中国内地学者撰写的关于循环经济的论文。



### 企业战略成本管理

授课教师：王满

#### 【教师简介】

王满，东北财经大学会计学院教授，中国会计学会管理会计专业委员会委员；IMA（美国管理会计师协会）中国教育指导委员会委员；国家社会科学项目评审专家；教育部人文社会科学项目评审专家；曾入选辽宁省“百千万人才工程”中的千层次人才，曾获大连市人民政府颁发“大连市企业管理培训教育优秀教师”称号。为国内多所大学的EMBA讲授财务管理、管理会计等课程；为国内几十家企业讲授价值链与战略成本管理、战略财务管理、财务报表解读与分析等企业内部培训课程，其深厚的学术功底和长期的企业培训经验使她的课堂教学深受校内外学生们的欢迎和喜爱。



### VUCA时代的企业经营管理 ——大航海之灵雀海传奇

授课教师：王伟东

#### 【教师简介】

王伟东，人合正道管理咨询有限公司首席运营官，国家行政学院客座教授，首都师范大学客座教授，资深培训管理专家。王伟东老师在不同体制和领域内从业20多年，拥有合伙人、独立创业、职业经理人等多种从业经历，数年任职外企驻华区域总经理，是深受学员喜爱的“经验派讲师”。王伟东先生擅长的领域包括：管理课程的设计与教学、运营战略与管理、营销与销售管理、项目管理运作。王老师也担任清华大学经管学院战略运营类课程特邀讲师，对外经贸大学商学院运营管理类课程特邀讲师。

## 课堂研讨

CLASSROOM DISCUSSION



## 现场教学

FIELD TEACHING



## “不忘初心牢记使命”主题教育

"NEVER FORGET TO KEEP THE MISSION IN MIND" THEME EDUCATION

中铝集团经营管理人才2019年“锋刃计划”第五期培训班各小组成立了临时党支部。2019年9月9日，中铝集团党组召开了“不忘初心、牢记使命”主题教育第一批总结暨第二批部署会议，培训班班委就学习贯彻好会议精神作了部署，按照集团要求组织了20期微党课，将主题教育与学习培训结合起来，做到有机融入、相互促进。

各临时党支部按照班委要求精心安排，认真学习，谈心交流，高质量完成了学习和工作任务，组织了丰富多彩的活动，进一步激发学员的学习动力，增强了凝聚力和向心力，展现了中铝人创新求强的精神面貌，发挥出了党支部的团结群众战斗堡垒作用。



一组临时党支部



四组临时党支部



三组临时党支部



三组临时党支部



五组临时党支部



六组临时党支部

## 各支部党建活动

### PARTY BUILDING ACTIVITIES OF EACH BRANCH

随着集团第二批主题教育启动，第五期大连培训的锋刃培训班成员结合培训内容及各自岗位工作实际，认真开展专题研讨，积极为集团生产经营、改革创新、安全环保质量“三大攻坚战”以及为完成本单位全年目标奋力拼搏建言献策。



第一组学员主要来自中铝各地区公司，各家单位党委正在认真开展第二批“不忘初心、牢记使命主题教育”。同学们参加培训听课和主题教育学习“两抓紧、两不误”，大家来到大连，都从单位上带来了所在单位党委的学习计划和资料，课余有的和家里的党委中心组成员视频连线集体学习，有的到中大院图书馆自学。9月21日下午，临时党支部组织全体学员进行“主题教育”集体学习，认真研读《习近平关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》部分内容。



2019年9月18日，四组成立了临时党支部，分两次对《习近平新时代中国特色社会主义思想纲要》和《习近平关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》部分章节进行了学习，交流了不同企业开展学习教育的心得体会，进一步提升了学深悟透，融会贯通的能力。



2019年9月18日，二组围绕目前国企党建存在的主要问题展开了热烈的讨论，对“三基建设”提出了9点意见及改进措施。9月22日，二组开展了临时支部第一次活动，由王华星同学领读，集体学习了见证初心和使命的“十一书”。



2019年9月21日，五组党支部全体党员结合培训内容，认真开展了“不忘初心我奋斗”专题研讨。



2019年9月18日，第三组临时党支部组织纪念“九一八事变”主题党日，表达对革命先烈及受难同胞的沉痛悼念。大家一致认为，要时刻不忘历史的惨痛教训，要用实际行动服务企业、报效祖国。



2019年9月26日，第六组临时党支部举办读书会活动，一起读原著、悟原理，分享读书经验，达到了一起学习、一起思考、一起进步的良好效果。

## 微党课分享 多维度交流

MICRO PARTY CLASS SHARING

2019年9月17日-29日，集团在大连高级经理学院组织的第五期“锋刃计划”培训班，安排组织了习近平在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上的重要讲话、中国共产党章程、全国组织工作会议精神、中共中央关于加强党的政治建设的意见等4个板块的微党课分享，既增强了党性，又开拓了视野，既结合了培训，又联系了工作，既互通了有无，又联络了感情。



王光辉 《中国共产党党章：第一章》



张德成 《中国共产党党章：第二章》



姜志男 《中国共产党党章：第三章》



廉志伟 《中国共产党党章：第四章》



王琰 《中国共产党党章：第五章》



刘晨 《中国共产党党章：第六章》



张勇 《中国共产党党章：第七章》



张亚东 《中国共产党党章：第八章》



周俊文 《中国共产党党章：第九、十、十一章》

### 微党课分享

在培训期间，第五期“锋刃计划”学员通过9次分享学习，深刻解读了《中国共产党党章》，学员们对我们党的党章有了更深刻的认识，对我们党的性质，理想目标，指导思想，基本要求，党员义务、权利有了更深的理解，受到了一次深刻的党的政治基础理论和党性知识教育，更加坚定了学员们革命理想信念和永葆共产党员先进性的崇高责任感。

## 百年大党召唤“伟大斗争”

——学习贯彻习近平总书记在中青班开班式上重要讲话精神



中铝能源 郭惠莉

在新中国成立70周年的历史节点上，习近平总书记号召“发扬斗争精神、增强斗争本领”，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而顽强奋斗，对全党的动员和召唤意义深远。郭惠莉从强调斗争精神的背景及意义、如何理解共产党人的斗争精神、如何做到善于斗争、如何发扬斗争精神、提高斗争本领、斗争精神在实际工作的发扬五个方面结合企业实际进行了详细的解读，进一步增强了学员争做新时代优秀人才的时代感、使命感和紧迫感。

## 微党课——全国组织工作会议精神

党的全面领导、党的全部工作要靠党的坚强组织体系去实现。党的地方组织的根本任务是确保党中央决策部署贯彻落实。5位同学分享了新时代党的组织路线、基层党组织建设、培养忠诚干净担当的高素质干部、聚爱国奉献的各方面优秀人才、做好年轻干部工作等五个方面的全国组织工作会议精神，增强了同学们从思想上认同组织，政治上依靠组织，工作上服从组织的自觉性和主动性。



耿春革-培养忠诚干净担当的高素质干部队伍



何淼-聚爱国奉献的各方面优秀人才



刘方松-新时代党的政治路线



石细松-坚持问题导向 提升基层组织力



尹传忠-做好年轻干部工作

## 微党课——中共中央关于加强党的政治建设的意见

中央出台关于加强党的政治建设的意见，对新时代加强党的政治建设提出了明确要求，为做好新时代党的政治建设工作提供了重要遵循。

抓好新时代党的政治建设，坚定政治立场是前提，坚持政治原则是核心，提高政治能力是关键，增强政治定力是保障。4位同学从加强党的政治建设的总体要求、坚定政治信仰、坚持党的政治领导、提高政治能力、净化政治生态五个方面详细解读并结合工作实际进行了分享，进一步激发了学员新时代不忘初心牢记使命的责任担当。



柴建民-坚持党的政治领导



吴文峰-增强落实党的政治建设总要求的使命感和责任感



张锐-净化政治生态



赵平新-坚定政治信仰



## 地企交流 携手同行

LOCAL ENTERPRISES EXCHANGE WALK HAND IN HAND



马辉商在结业仪式上介绍阳新县



与阳新县学员座谈照片（第三组）

本期锋刃计划学员中有两位交流学员，他们是阳新县政府党组成员、副县长、富池镇党委书记马辉商同志和青海金瑞矿业发展股份有限公司党委委员、副总经理、总会计师、工会主席张国毅同志。班级和各支部与两位同学开展了丰富多彩的交流活动，第三组临时党支部邀请马辉商同志就阳新县脱贫攻坚、区域转型发展情况进行沟通交流，在结业式上特别邀请了马辉商同志介绍了对口扶贫县阳新县的情况，正如马辉商同志在发言中讲到的“通过培训开阔了视野、增长了见识，锤炼了党性，收获了友谊。”

湖北省阳新县是中国铝业集团精准扶贫对口帮扶单位。阳新县地处鄂东南，与江西接壤，素有“荆楚门户”之称。县域面积2780平方公里，辖22个镇场区，总人口110万。阳新历史悠久，人文璀璨，历代俊杰辈出，是全国著名的“烈士县”。民间文化异彩纷呈，极具楚风遗韵，国家级非物质文化遗产阳新采茶戏、布贴画享誉一方。阳新钟灵毓秀，风景秀丽，境内山峦起伏、河湖纵横，森林覆盖率近40%，自古以“稼穡殷盛、物阜民丰”著称，是中国油茶之乡、全省产粮大县、林业大县和水产大县。阳新区位优越，地处武汉“1+8”城市圈和长江经济带中游南岸，内联外射、通江达海、联通世界的枢纽地位日益突出。今日阳新，后劲勃发，气场强大，大开放、大开发、大发展的态势强劲，正向着“脱贫攻坚、工业强县”和“进十争百”的目标奋进。

中铝集团与青海金瑞矿业发展股份有限公司的母公司青海省投资集团有限公司是合作伙伴。金瑞矿业是上市公司（证券代码“600714”），地处青海省西宁市，公司目前的主营业务为锑业系列产品研究、生产和销售。公司建设成为专业从事青海锑矿资源综合利用的科工贸一体化的新型企业，拥有国内最大的锑矿，是我国主要的锑盐产品制造商和供应商。公司将在矿产资源开发、高纯级锑产品、纳米级锑产品和金属锑及锑合金的深加工等高附加值、高技术含量的产品方面进行深入研究，积极开拓国际市场、为国际、国内彩电、磁性材料、电子、冶金等行业对锑产品的需求作好充分准备。还将尽快联合国内外与碳酸锑、金属锑产品相关的优势企业和科研机构加快研究开发锑矿深加工系列产品，指导公司拓建成锑系列产品的产业集群，从而成为青海省乃至世界的锑系列产品的生产基地和科研基地，使公司成为西部大开发中经济增长的亮点。

## 学员心得体会

EXPERIENCE OF TRAINEES



衡茂林

在第二批“不忘初心，牢记使命”主题教育开展之际，参加了中铝集团第五期“锋刃计划”培训班，思想得到了淬炼，思路得到了开拓，技能得到了提升。未来最大的不变就是变，我将以终为始，运用思维导图工具，促进青海分公司绿色发展之路行稳致远！



钱纪泽

在学习《智能制造与创新转型之道》过程中，我深深地感受到自己所在企业的转型升级面临的的问题和方向。一个实体企业，要对内外部资源进行“协同、共享、重用”方面的优化配置，根据市场、客户的变化需求，打造内部流程的高度灵活性，实现交付能力的定制化。据此思维逻辑，我们企业完全可以在存量资产上进行管理流程和生产流程的业务再造，拆分、改造、优化，实现多品种、定制化的批量交付，取得竞争对手无法超越的质量和成本优势。



高卫生

秋天，收获的季节，我们再度来到中大院学习，收获满满：掌握了视觉赋能工具——“思维导图”，提高了整体培训的效果和系统性；多场专题讲座，加深了对加强党建、国有企业改革、资本运作、商业模式、股权激励、智能制造、宏观经济、企业战略的理解；相信我们会在今后的工作中，学有所悟、学有所用，不忘初心，再度起航，勇担使命！



王怀江

作为一名基层的中共干部，要不断强化党性素质，提高党性修养，务必坚持毛泽东思想，邓小平理论，三个代表、科学发展观，特别是习近平新时代中国特色社会主义思想，做到两个维护、提升四个意识，在建设中国特色社会主义的道路上，坚持四个自信。要不忘中共是为实现民族独立、人民解放和国家富强、人民谋幸福的初心，牢记为中华民族谋复兴这个使命。就是要纯洁党性、做一名对党忠诚、遵守党的章程，履行党员义务，执行党的决定、积极工作、为共产主义奋斗终身，永不叛党。

作为一名管理岗位上的同志，一方面就是要不断全面提升企业管理的知识和能力，认知国家经济运行趋势、行业经济运行特点，定好位、服好务，另一方面就是要主动担当，履好职、尽好自己的义务，最后一方面就是要不断开拓创新，只要是有利于国家利益、中铝利益的大胆地试、大胆地干。



张德成

通过两周紧张而充实的学习生活，有点及面，由浅入深，全面学习习近平总书记关于国有企业的重要论述等党的理论，用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，筑牢信仰之基，坚定理想信念。以案为例，直奔问题，深入学习供给侧结构性改革与行业走势分析、商业模式设计与创新、技术创新与智能制造创新转型之道等经济课程，培养经济学思维分析问题，拓展创新思路；对标先进，检视管理，系统学习视觉赋能与思维导图应用、国有企业投融资管理与资本运作实践、VUCA时代的企业经营管理实践等管理课程，培养以终为始的思维模式，丰富管理实践。



孙福德

经过中铝总部及中大院精心安排的课程的培训学习，思想上接受了进一步的洗礼，政治站位进一步提高，较好地使自已与当前正在开展的“不忘初心、牢记使命”主题教育融入在了一起，掌握了思维导图等分析问题的工具，分析、处理问题的能力以及管理水平进一步提升。



闫军

带着“干事创业”的初心和“提升共赢”的使命第二次走进了中大院，时间虽短，收获颇丰。面对日新月异的经济环境，利用先进的工具方法，构建起全新的思维理念，进一步认识到只有全面加强党的建设，才能更快更好地推动各项工作的有效有序完成。作为一名基层党员干部，对“双百分”考核的必要性和科学性有了更深刻的认识。



张国毅

有幸参加2019年中铝集团经营管理人才第五期“锋刃计划”培训班，此次培训以“提升创新与管理实践”为主题，采用灵活多样的方式将党性修养、创新能力和管理实践三部分内容讲授给大家。通过两周的学习，感觉受益匪浅，一是加强了党性修养，二是丰富了理论知识，三是提高了工作技能。非常感谢集团公司给予的这次学习机会，今后将坚持学习，不忘初心，牢记使命，努力做好本职工作。



何海波

这是第二次来中大院了，秋高气爽，天高云淡，熟悉的校园，格外亲切。一周来通过各课程的学习，有以下感受：

1.课程涉及学科多，跨行业，跨专业，学习消化还是有一定难度的。我认为学习最重要的就是跟着老师走，上课听讲，下来之后总结、归纳、理解记忆、在实践中运用。

2.在中大院结识了来自于中铝各分（子）公司不同板块和总部各部门的61名同学，加深了了解，有利于交流，增进了情谊，集聚了推进中铝集团深入贯彻落实新发展理念，加快推动质量变革、效率变革、动力变革，建设具有全球竞争力的世界一流企业的力量和信心。

3.回想起这一段一周的培训，学到了很多知识，可我有一种新的感觉：“学到的越多，不知道的就越多”。



吕红

本次培训老师授课深入浅出，知识点很多，启发也很多。结合在具体工作中遇到的问题，带着问题学，学习效率很高，学习效果很好。回到工作岗位后，我要按照“博学之，审问之，慎思之，明辨之，笃行之”的理念，理论联系实际，将所学所思用于实践。

## 学员心得体会

EXPERIENCE OF TRAINEES



**曹晔**

这次培训让我系统的对企业发展涉及的各方面理论知识进行了深入学习，对指导工作实践很有帮助。



**邓洁**

这次培训安排的思维模式，商业运作等工具类课程，对打开思路很有帮助。



**丁金刚**

这期学习第一堂课就学习了思维导图的应用，我的工作工具箱中又多了一个利器。应用思维导图工具学习和工作，可以提升我的学习能力、知识管理能力、知识可视化水平，也会让我和团队的沟通更高效。



**侯光俊**

通过六天的学习，主要有如下体会：

一是虽然我们所属的企业为重资产企业，商业模式为BTB，但在降本增效过程中可在上下游引入BTC等商业模式助力企业降低成本提升竞争力。

二是企业在实施智能制造时，要利用好数据做好资源的协同、共享、重用，发现管理中信息不对称，防止陷入数据相关陷阱中。

三是企业运营既要关注产品经营，又要利用好资本的投融资策略，发现、挖掘企业的价值。



**胡国涛**

通过学习方攀峰老师讲授的《员工持股及股权激励实务》这门课，有以下几点心得体会：

1、华中铜业的混改可以参照欧冶云商的方式设计混改员工持股方案；

2、因华中铜业属于高新技术企业，也可以参考科技型企业项目分红的方式实施员工激励方案。



**刘继承**

金秋时节，又到中大院，深刻领悟“世界唯一不变的就是一直在变”的含义，只有不断加强学习，树立终身学习理念，真诚感恩集团提供的充电机会。

以“不忘初心牢记使命”主题教育为契机，结合学到的视觉赋能与思维导图、商业模式设计与创新、智能制造转型与创新等课程，紧密结合岗位情况，不断发掘自身潜力，为公司高质量发展贡献力量。



**王华星**

通过这次学习，使我从党建，企业管理，创新转型发展方面获取了更多的新知识，从中受益非浅，必将对我今后的工作中定会有很大帮助。



**张锐**

通过本次培训班学习，受益良多，同时深刻认识到，处于当今知识与科技飞速发展的时代，唯有不断学习提升，不断充实自己，不断学以致用，才能跟上日益提高的工作需要。



**赵平新**

作为公司设备技术和技改项目具体负责人，在今后工作中运用好思维导图的工具方法，做到学以致用，取得实际成效。



**周俊文**

通过学习，我对思维导图有了新的认识。原来只是知道这种工具，不认为它有那么特别的地方。通过徐老师的现场授课，经过自己的亲身体验，改变了我的看法。今后在工作学习中，一定有意识地应用这种有效的工具。

## 学员心得体会

EXPERIENCE OF TRAINEES



王百赫

知识可视增强记忆，思维导图发散创意。智能制造创新转型，数据相关重在因果。技术创新成功率低，条件满足方能实现。商业模式创新引领，竞争门槛保护利润。创新思维跳出定式，拓展视角运用智慧。股权激励力度优先，员工持股关注骨干。供给改革调整结构，市场政府双重路径。党的建设革命法宝，不忘初心牢记使命。



潘峤

经过多维度、较为系统的理论学习，对平时的工作实践进行总结和提炼，然后将总结和提炼后的更有深度、更有广度的方法运用于未来的工作中，指导新的实践，形成一种良性循环。同时在学习过程中，也拓宽了视野和认知，理解并修正了在信息不对称情况下做出的片面判断。



张永强

秋高气爽，人聚合力。喜逢祖国七十华诞，再次到中大院接受提升培训，收获颇丰。本次学习课程安排合理紧凑，授课分析层次多纬度，尤其对党的光辉奋斗历程，党的使命，国家经济政策，国企改革方向，个人素质提高等方面，理论联系实际，结合大量详实数据、实例，进行分析解读，精彩纷呈。给我们增添了知识储量、丰富了知识结构、拓展了思维空间，对我们发扬斗争精神，解决实际矛盾，取得更大实效，提供了科学理论知识。



韩忠

我学到了：  
坚持党的领导  
党建思维  
以结果为开始的  
创新思维  
一加一大于二的  
资本思维  
抓住关键环节的  
工具思维  
我努力做到：  
素质提升与守初心  
担使命高度统一  
重塑思维与提升  
工作水平紧密结合  
运用工具与解决  
问题风险有机联系



符泓莹

两周的学习充实而又快乐，丰富精彩的课程安排及多样化的教学模式让我在理论素养、党性修养、思维智慧和创新能力得到了提升；微党课与学员论坛让我加深了对中铝集团改革发展的了解和自信。今后的工作中我将把学习的收获转化为工作的思路和动力，继续在学习和实践中努力和成长。



石细松

权威精彩的课程，深感学无止境，进一步增强了今后工作系统思考，前瞻谋划，精准聚焦的意识与能力，高质量推动党内政治监督。



尹传忠

两周的课程丰富多彩，受益匪浅！既有党的建设讲座与微党课，提升了自身党性修养；又有宏观经济分析、商业模式创新、企业改革，完善了自身知识结构；还有思维工具的运用，为学习工作赋能。我要将所学知识用到今后工作中，为企业转型升级、高质量发展做出贡献。



罗旭东

我们齐聚在美丽的大连中大院，通过两周的系统培训学习，名师的指导引领让我们在党性修养、商业模式、战略发展和企业经营管理等方面收获满满！这是一次很好的空中加油接力活动。我们在这里学习新知识新思维，积聚能量。相信我们，一定会充满信心，开创新时代中铝新征程的美好明天！



王亮飞

又见梧桐树，叶落一海风。千里寻师道，半岛觅知音。星辉论家国，晨枫话初心。流萤秋色劲，鸥群共涛声。



姚骥

学习期间，课程设计合理，中大院组织落实得力，同学们思想激荡、观念碰撞、知识互补和经验分享让我长久受益。

来不及回味，却就要挥手道别。千里烟波，带不走这里一草一木。海内知己，自有情谊天长地久！

## 学员心得体会

EXPERIENCE OF TRAINEES



姜志男

船到中游，人到半山，高水平的学习会带来无知无力的恐慌感，这也是奋楫者不断前行的内生动力。我将把知识和不安一同打包，让知识指导工作，服务企业，产生效益，让不安督促自我，持续进步，永不懈怠。



吴文峰

学习新思维，践行新发展，迈入新时代！



何光深

通过学习习总书记对国有企业的重要论述、思维导图、创新思维和方法等。认识到自己原来掌握的相关知识很零碎、不系统、不全面。通过学习进一步加强了我对搞好国有企业的信心和决心，把金鼎锌业的党建、生产经营通过管理创新、技术创新按经济规律做好各项工作。



柴建民

有幸参加中铝锋刃计划培训班，中大院提供了优美的学习环境，精心安排了学习课程，内容丰富多彩，授课名师荟萃，方法新颖有趣，短暂的时间，意犹未尽。

走出企业，走进校园，再次感受到浓厚的学习氛围，感受到强大的理论力量，感受到行行都有大学问，感受到自身的差距。走进校园，聆听名师教诲，与同行交流学习，开拓了视野，丰富了知识，激发了学习的劲头，感悟的学习思考的重要。

知识固然重要，学以致用才是我的最终目标。接下来更需要我们立足工作实际，深入学习实践，把知识转化为工作能力，把良好的思维习惯转化为敢斗争、会斗争、善斗争的本领。



何淼

在学习中成长，在成长中实践。人生中就是这样，每一次的学习就是一次实践的机会。本次培训是一种以理论加实践形式的全面培训，通过系统的培训使我们开阔了眼界，更新了观念，启迪了思想，拓宽了思路，最终为我们干事创业提升了能力和信心。



张亚东

诉衷情·锋刃使命  
己亥仲秋，中大院内，老友再聚，新朋初识；专家教授，知识引领，集团菁英，研讨分享；彼时星空，静谧清远，南望梧桐，忧思难了；此去经年，学思践悟，尽责担当，勇争一流。

滨城秋色正初显，锋刃育俊杰。中铝梦圆何时？创新再实践。战初捷，鬓已白，谁向前。励精图治，求强为路，便放歌谢。



郭惠莉

坚持理论联系实际，以科学的理论和方法体系学以致用，接地气、高效率解决工作中的实际问题，为中铝集团高质量发展，坚定信念再出发。



李世伟

本次课程设计更加具有全局性，使我从外部环境、企业的发展规律、创新型企业发展历程等进一步认识到发展实体经济的重要性，制造业转型升级的必然性。同时，也增强了干事创业的责任感，坚定推进集团向高质量发展迈进。



贾俊生

本次的培训学习，通过专家的剖析解读，开阔了视野，拓展了解决问题的思路和方法。做为施工企业的中层干部，首先要讲政治、讲大局，在重点项目建设中，要带出一支能打硬仗的队伍，做到招之即来、来之能战、战之必胜。在市场竞争日益残酷的今天，不仅要做好优化市场布局、人才储备新老交替、机械设备更新换代、技术方案优化创新，还要通过优质服务提供进一步增强施工企业的市场竞争力！

## 学员心得体会

EXPERIENCE OF TRAINEES



王光辉

通过培训，我对产融结合、智能制造、股权激励、商业模式、思维创新等专业知识有了全面掌握。让我跳出中铝看中铝，站在工作之外看工作，用全新的视角审视集团和所属企业的改革发展，既体会到中铝集团几年来实现五个连增的不易，也感受到在中美贸易摩擦背景下做好实体经济的不易。唯有拼搏奋斗担当，充分发挥先锋模范作用，不断增强斗争精神，全力以赴投入工作中，为集团4+4+4战略和安全、环保、质量“三大攻坚战”贡献智慧和力量，以优异成绩回报集团对我们的培养。



高东海

美丽金秋，我们再次相聚中大院。我倍加珍惜这短暂的学习时光，如饥似渴地汲取着知识的养分，尽可能充实自己，完成好充电，为今后更好地工作做足准备。期待明年再相聚！



王才

短暂培训，数余课程，知识信息含量高，部分课程专业性很强，消化吸收需要时日。唯用哲学方法、哲学思维思考解决工作中的问题，是本次培训最大之收获。今后面对纷繁复杂具体问题，当笃行善用，学思渐悟，用哲学方法创新思维，将知识转化为智慧，积极践行新时代“对党忠诚，勇于创新，治企有方，兴企有为，清正廉洁”好干部的标准和要求。



刘鸿宾

金秋九月，中铝锋刃培训的各路英豪又相聚在中国大连高级经理学院。这次培训在内容设置上可以体现出集团人力资源部下了大力气，培训课程不仅切合目前工作实际，也响应中央“不忘初心、牢记使命”主题教育，从党建、党章学习、航天精神的讲解，使我们更加深刻认识自己所肩负的责任和使命，更要高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，树牢“四个意识”，坚持“四个自信”，做到“两个维护”。通过管理课程的学习，我们开阔了眼界，了解了新的管理模式、管理方法，更新了分析问题的能力，提高了处理问题的能力，对今后的工作开展受益匪浅！

值此新中国成立七十周年之际，祝愿伟大祖国繁荣昌盛！愿同学们为祖国强大、人民幸福继续奋斗！



王琰

个人强化学习可以使人进步，企业强化学习可以促企做优，社会强化学习可以提民素质，国家强化学习可以健邦强国。在中铝党组的英明决策下，经中铝人资部的精心策划和中大院的周到组织，良好的学习平台得以建立，工作中的迷茫在此得以豁然开朗，知识中的盲点在此得以名师点化，我们知识的电源又一次充好了，我们前进的动力再一次找到了。再出发，再前行，我们准备好了！



焦生虎

金秋九月，我们相聚中大院学习培训，这是集团对我们的关怀。通过智能制造、供给侧改革、商业模式创新、党建等课程的学习，掌握了分析问题的方法，提高了处理问题的能力，要高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，树牢“四个意识”，坚持“四个自信”，做到“两个维护”，以更大的热情投身到今后的工作当中。

新中国成立七十周年之际，祝愿伟大祖国繁荣昌盛！



刘方松

学习心得经过这几天的学习熏陶，让我深受启发。今后我将转变思想，加强员工激励与团队建设，进行技术创新，树立创新理念，实现产融结合，从而提高企业的竞争能力。通过党的教育理论学习，使我更加坚定了前进的方向，始终保持着问题意识，不忘初心，继续前进，慎初慎独慎微慎欲，做敢担当敢负责中国共产党人。



单淑秀

知识需要不断的更新和多角度地扩展。通过这次培训，专家们引经据典、理论联系实际，讲授了政治理论、经济原理、财务案例、商业模式，多角度多层次地展开了新视角、开启了新思维。今后我将用学到的思维方式、创新理念、成本战略、管理改革等方法经验处理工作中遇到的难题，高质量提高工作效率，促进团队更加团结向上，为中铝梦、中国梦做出贡献！



马商辉

本次培训我主要有以下三点体会。

一、回炉深造，丰富了“脑子”。本次培训学习内容丰富，形式多样，理论与实践结合紧密。

二、回炉深造，增添了“法子”。16堂专题讲座、4场沙盘模拟、2次学员论坛，2次组内思维导图评比，每一堂专题讲座、每一次沙盘模拟、每一次学员论坛、每一次思维导图评比都是思维的交流、智慧的碰撞和思想的升华。

三、回炉深造，夯实了“底子”。

学习是更好地服务于人民，更好地用于实践。本次学习让我认识到了自身存在的不足和未来努力的方向，为未来更好地成长筑牢了根基。



张勇

1、本期课程安排聚焦课堂教学和实战演练，学员们能集中精力跟随老师讲解消化吸收，有限时间充分利用。

2、视觉赋能和思维导图应用工具实用新颖，积极应用到工作中。

3、投融资管理和资本运作实践开阔了视野，拓展了思路，也提供了很多实操案例，有助于实际工作中创新思维，创新实践。

期待明年有更多、更大收获，祝愿锋刃计划助力中铝集团做优、做强、做大！

## 学员心得体会

EXPERIENCE OF TRAINEES



彭捍东

通过学习，更加强化了四个意识，四个自信，更加坚定了两个维护。在党的建设、国企改革方面的知识得到了强化固化，对投融资管理与资本运营、商业模式、技术创新等有了新的体会，通过学习运用思维导图工具促进了个人工作方式的改进完善。特别是第六小组的同学来自总部和不同的板块，在一起学习思辨、相互促进共同提高，增进了彼此工作的交流了解、增强了相互间的信任与友谊。更加感受到了中铝大家庭的学习力、凝聚力、团结力。



王振新

非常荣幸参加集团锋刃计划第五期培训班学习。本期培训班围绕“提升创新与管理实践”培训主题，既安排了富有实践经验的教授专家授课，也组织同学们交流分享，既有理论教学，也有案例分享，不仅学习了党的知识，还学习了投融资管理、商业模式创新、技术创新、思维导图等企业管理的新思维、新方法、新工具。课程参与感很强，注重管理实践能力培养，更新了知识，开阔了视野，启迪了思维，增强了搞好本职工作的能力和信心。



庞旭勤

参加本次培训活动，不仅在企管等方面开阔了视野、增长了见识、提升了技能，而且通过老师授课、学员微党课分享等形式，同时学习巩固了党建知识，收获满满。在今后的工作中，定要结合实际，学以致用，为公司生产经营和转型升级做出应有的贡献。



肖伟庆

“创新不能保证成功，但能保证不失败”，创新是有策划的探索行为，首先要降低风险；“技术上落后的也可能成功”，比技术先进更重要的是要跨越技术成功和经济成功两条壕沟；“客户的观点往往是错误的”，要深入挖掘客户的潜在需求；郭朝晖老师“大智若愚，以终为始”的《技术创新》课颠覆了我对创新的认识，对工程项目建设和日常管理工作带来了新思想和新启发。



廉志伟

这次加油充电，让我得以在学习中反思，交流中共鸣，增强了理论修养，重塑了改革创新理念，提升了系统思维能力，作为一名中铝金融人，要以更好地状态投入到今后的工作中，不忘初心，砥砺前行，为中铝产业金融发展、为中国梦、为中铝新篇章作出自己的贡献！



杨晓平

作为刚加入中铝的新成员，第一次参加“锋刃计划”培训班，首先从思想上给了我更多的鞭策，让我重新认识到了国有企业肩负的责任；同时对自己在政治理论、战略管理、科技创新、金融与投资和学习方法等方面都有很大收获，拓展了视野，开阔了思路。回去以后，我要将学习收获与自己的工作结合起来，按照中铝集团建设世界一流企业的战略要求，贯彻落实新发展理念，把云铝实施“拓展两头、优化中间”升级发展战略，做优做强“绿色低碳水电铝加工一体化”落实好，为奋力打造千亿级中铝铝产业西南基地而做出自己的贡献。



洪家吉

经过近一周的学习，及后续的培训安排。整个培训目的明确，针对性强，方式多样。课程围绕思想教育、创新思维、企业管理、产融结合、国企发展等展开。课程即有理念解析，又有正反案例剖析。以思想教育为引导，帮助我们坚定政治站位，跟党走党中央高度一致，听党指挥，凝心聚力不忘初心，牢记使命，努力实现中国梦。对我个人来说通过学习更加明白自己的使命担当，坚定自己的政治方向。对问题的认识，解决方案有了新的管理认识，工具方法。这次培训对我有深刻的影响，回去后再复习思考，把所学与实际工作结合好，让新的管理理念方法有效落地。



耿春革

通过近一段学习，第一是党建知识不断提升，对主题教育开展有着积极促进作用。第二是思维导图学习，开阔方法与眼界，问题分析与梳理，更加快捷高效。第三是进入智能化和创新时代，相关投资金融管理，资本模式化管理，风险管控等相关知识掌握，对于我搞生产管理来说，新知识学习，将使我放开眼界，拓宽思路，对将来的工作，有着积极的现实意义。接下来，进一步消化吸收，深入了解学习，提高自己的各方面能力，适应将来快速发展和复杂多变的形势。



刘晟

短暂的脱产学习，中大院组织有力，收获满满，意犹未尽。期间增长了管理知识，学习小组的团队建设有声有色，相识了挚友，彼此建立了深厚友谊。今后将所学知识结合工作实际找不足测差距，努力工作，在实践中应用和不断提升各方面管理水平，为企业发展发挥更大作用。



何军

在中大院学习，我有三点体会：一是拓展了视野；二是充实了知识结构；三是同时也看到了差距，如知识碎片化、离散化等。下一步努力的方向，一是加强学习，持续完善自己的知识结构；二是学以致用，知行合一，提高工作成效。

# 国庆献礼

NATIONAL DAY GIFT

## 唱国歌

SING THE NATIONAL ANTHEM





## 思维导图

MIND MAPPING

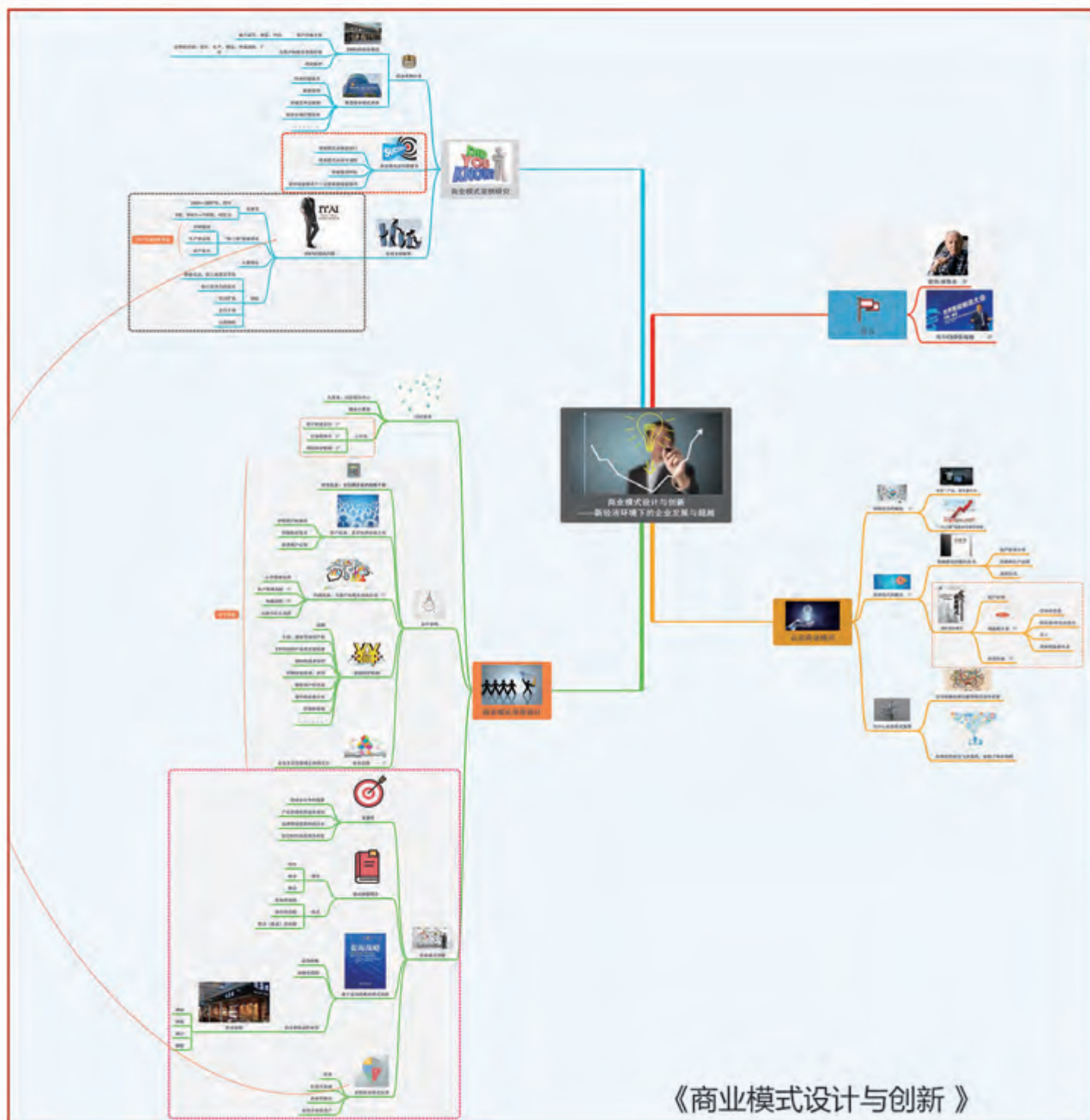
### 思维导图能力提升活动优秀作品及 获奖团队介绍

思维导图运用图文并重的技巧，把各级主题的关系用相互隶属与相关的层级图表现出来，把主题关键词与图像、颜色等建立记忆链接。思维导图充分运用左右脑的机能，利用记忆、阅读、思维的规律，协助人们在科学与艺术、逻辑与想象之间平衡发展，从而开启人类大脑的无限潜能。思维导图因此具有人类思维的强大功能。

本次培训的过程中在9月22日及28日共进行了两次思维导图的组内评比，在各组长的带领下精心策划，积极讨论，献言献策，绘制了本组最优秀的参赛作品，在9月29号进行的思维导图班级评比中第六组的参赛作品《投融资管理与资本运作实践的学习与思考》获得优胜奖。



参赛作品



一组活动照片



咖啡屋手工导图绘



《商业模式设计与创新》

——中铝集团法律部案件管理处处长 张德成

体会感言：我们在小组讨论、绘制思维导图过程中，深深的感受到这种图文并重的思维工具是对传统思考与认识方式的改变，无论对体系化知识，还是对碎片化知识，都可以快速的归纳和系统梳理。通过这样的思考活动中，能够激发出丰富的联想力，能够挖掘出巨大的思维潜力，能够碰撞出新的创新力，对全面提高组织认知和个人思维品质都具有非凡的价值。



参赛作品



咖啡屋手工导图绘



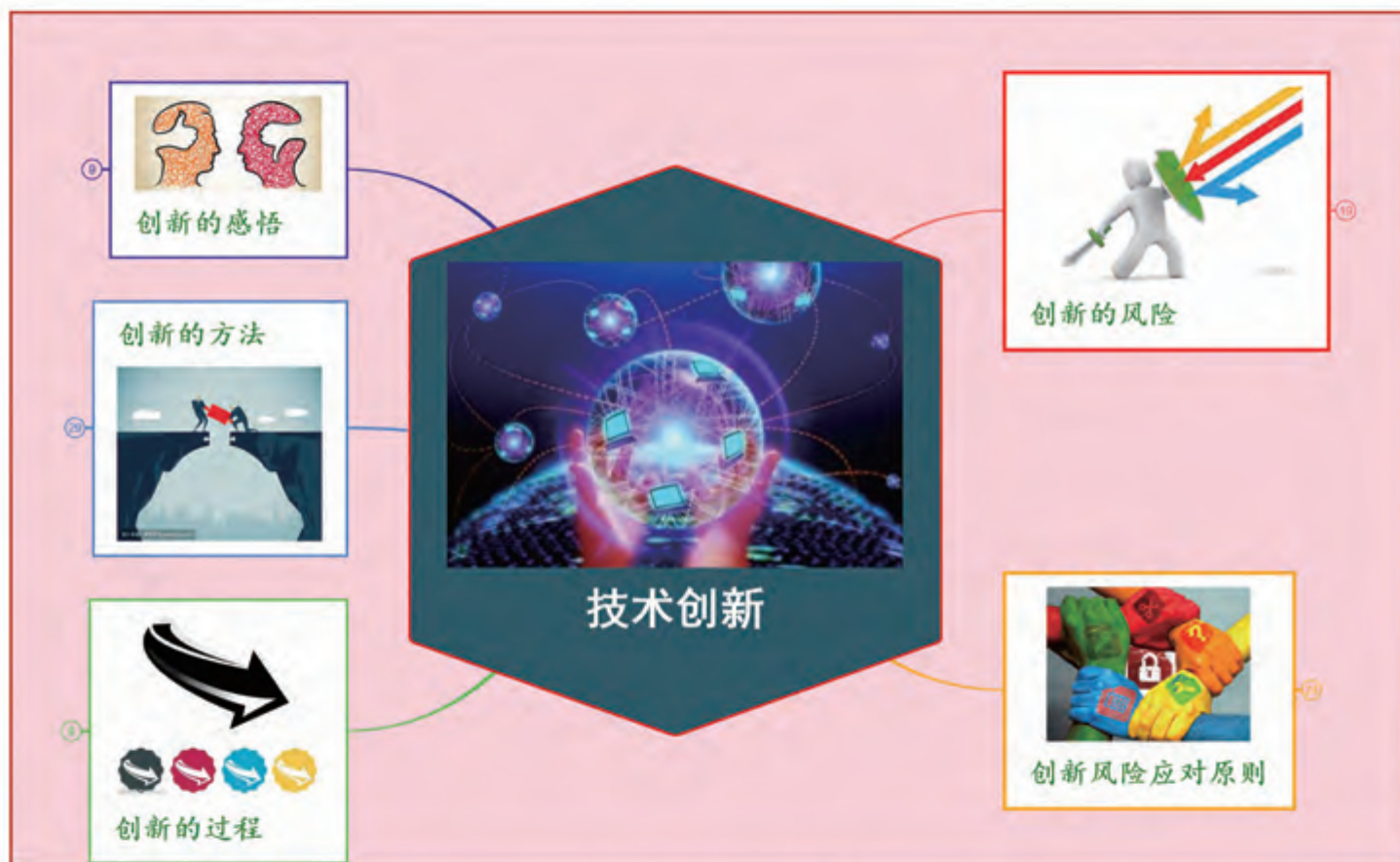
《从供给侧改革看中铝科技型企业的发展》  
— 集团科技管理部项目处处长 邓洁

体会感言：通过思维导图的学习，提升了梳理复杂知识综合解决实际问题的能力，综合供给侧结构性改革与行业走势分析、国有企业投融资管理与资本运作实践、员工持股与股权激励课程内容，厘清了中铝集团科技型企业改革的思路。

二组活动照片



参赛作品



《商业模式设计与创新》

三组活动照片



咖啡屋手工导图绘



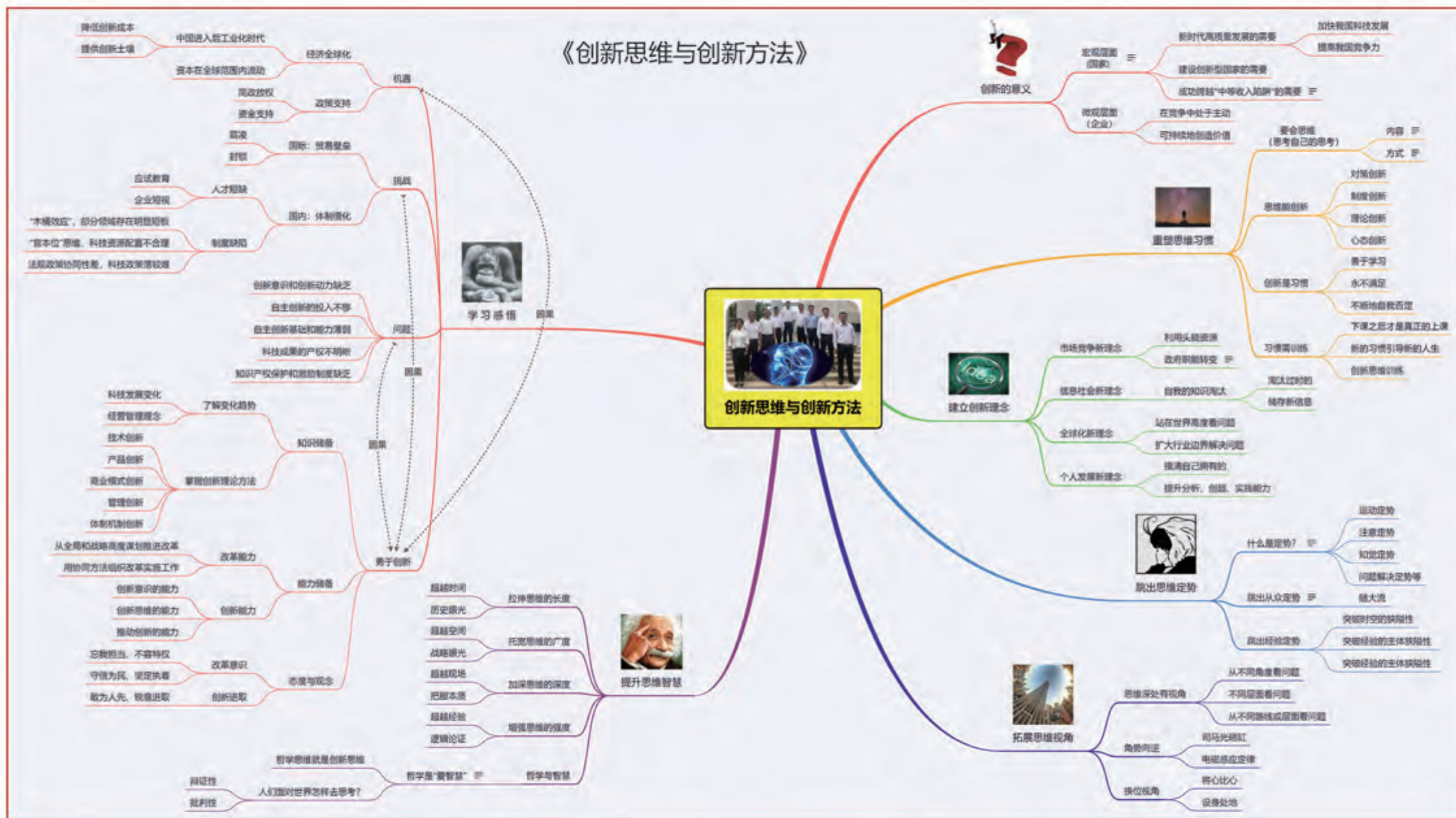
《技术创新》

——中国铜业有限公司纪检监察部副主任 石细松



体会感言：认真琢磨，反复体会老师授课重点，带着问题深入思考，修改完善思维导图的过程是认识再提高、再深化的阶段，实现思维导图既系统全面把握课程的精髓，又有个性化的认知和体会，体现源于原课程，又立足自身的思维特点与工作实际有拓展与升华。

参赛作品



四组活动照片



咖啡屋手工导图绘



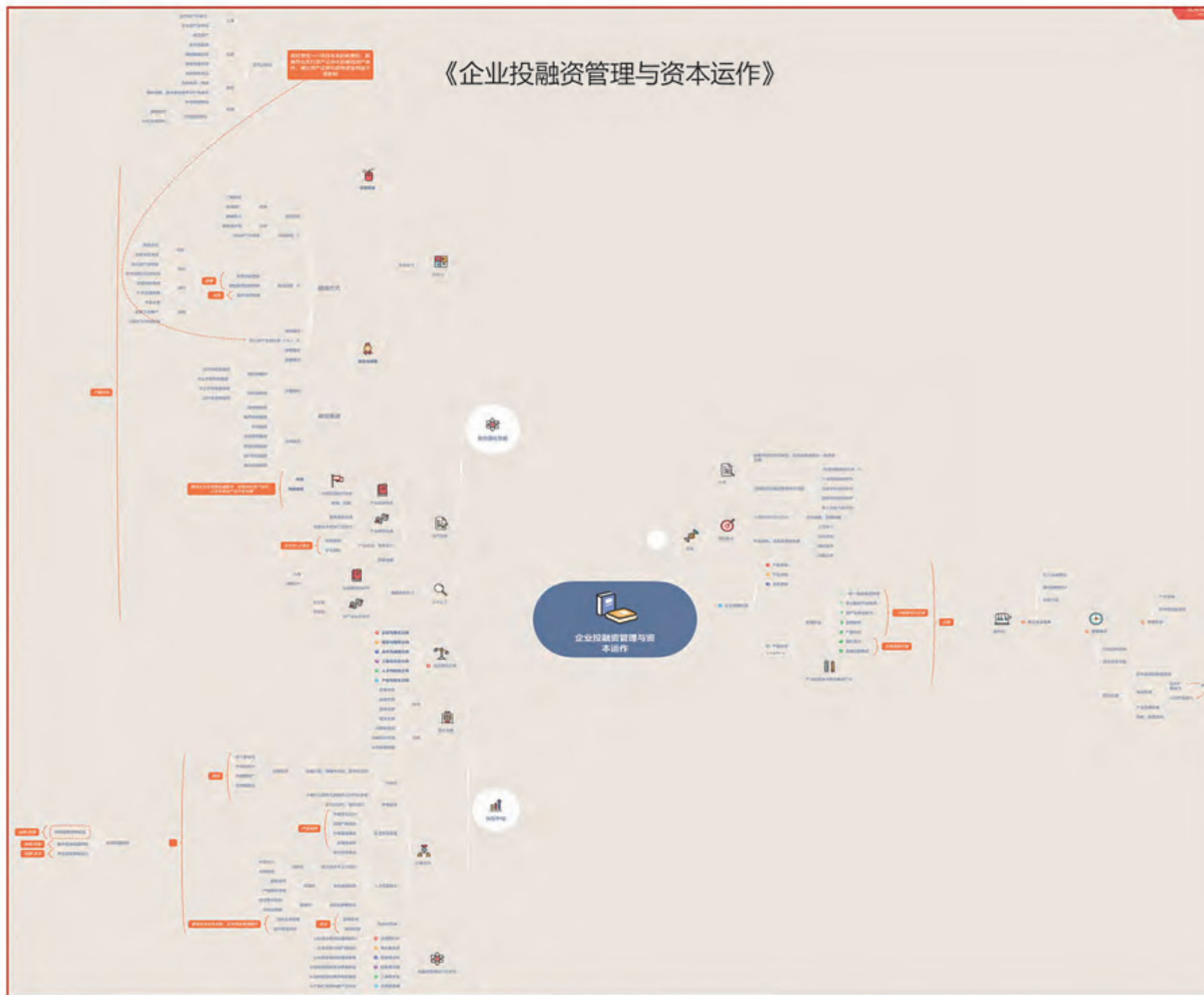
《创新思维与创新方法》

—苏州中色德源环保科技有限公司总经理 何森



体会感言：思维导图作为一种先进的思维方法，对于全面提高和发展一个人健全的思维品质具有非凡的价值，通过本次培训和实际操作，使我们初步掌握了思维导图的绘制技巧和使用方法，全体组员通过参赛作品的思维绘制，从为什么要创新、创新的具体方法以及我们在创新过程中需要具备哪些能力和条件等三个方面，使我们对《创新思维与创新方法》课程有了更深的理解。

参赛作品



五组活动照片



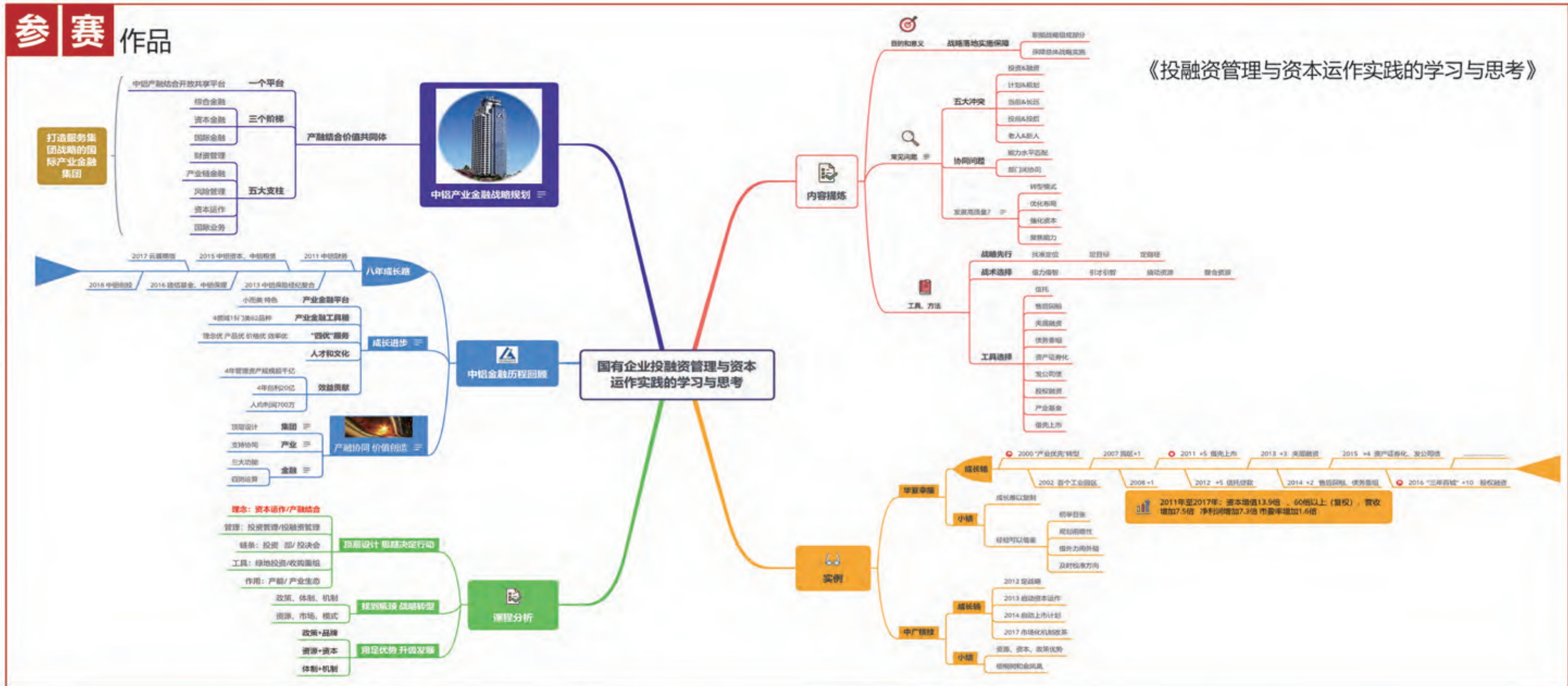
咖啡屋手工导图绘



《企业投融资管理与资本运作》  
——连城分公司财务部经理 焦生虎

体会感言：思维导图是日常工作学习中一个非常实用的工具，它可以使复杂问题简单化。本次推选的思维导图，不仅充分运用了老师所讲的内容，还深入挖掘了软件的其他功能，系统、清晰地梳理出了课堂知识的要点，充分展示了思维导图的强大功能和非凡作用，体现了整个小组集思广益、攻坚克难的团队协作精神。





六组活动照片



咖啡屋手工导图绘

### 《投融资管理与资本运作实践的学习与思考》

—中铝财务公司总经理助理 廉志伟

体会感言：在这次培训之前，觉得思维导图很炫很神奇，通过这次的培训和实践，更加感受到思维导图是一个强大的工具。第六组将思维导图应用到课程的学习中，帮助我们提升记忆力、理解力、系统化思维能力，相信对我们今后的工作还会有更多的帮助。



## 论坛分享 经验交流

BBS SHARE EXPERIENCE AND EXCHANGE

在13天紧张有序的培训期间，集团战略发展部综合处王振东、中国铜业审计部彭捍东、山西新材料第一氧化铝厂张永革先后分享了中铝集团发展战略及中国铜业内部审计、履行党建第一责任人的经验介绍。既有集团战略的辅导，又有企业的经验分享，既有宏观层面的解读，又有战术层面的操作，既是工作指导，又是亲身体会，为实体企业做好基层工作提供了宝贵经验，为实体企业落实集团战略提供了基本遵循。



候光俊——包铝行动方案



刘继承——“两学一做”“两带两创” 激发创新活力



王振东——中铝集团战略规划



彭捍东——企业内部审计



王怀江——牢记宗旨 强化服务



杨晓平——云铜源鑫公司企业情况



张永革——如何履行党建第一责任人责任



践行习总书记国企重要论述  
党建专题研讨成果

9月18日，中铝集团“锋刃计划”第五期培训班的学院，在中大张欣老师的引领下认真学习解读了《关于习近平总书记关于国有企业重要论述》。国有企业作为中国经济的骨干力量，是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是中国经济增长的稳定器，是推动中国制造向中国创造改变、中国速度向中国质量转变、中国品牌转变的主力军。习近平总书记站在坚持和发展中国特色社会主义、巩固党的执政基础的全局高度，深刻回答了事关国有企业改革发展和党的建设的若干重大理论现实问题。然而如何一以贯之，保持中铝集团创新发展的定力和能力，各组的学员们结合本企业以及集团管控存在的问题，从党建工作引领，创新体制机制、人才引进培养、科技能力提升等方面，敢于揭短，相互碰撞，以思变的精神，为中铝集团高质量发展积极建言献。

各组研讨成果



一组

1、我们深刻体会到人民群众的支持、拥护，是党在革命、建设、改革的各个历史时期取得胜利的根本原因。我们党的根基在人民，我们在日常工作中应该坚持做好群众工作，把我党的这一优良传统继承和传承好。

2、我们既要承担党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，还肩负全面开各项业务的重要任务，一定要率先垂范，时时处处起到表率作用；要坚定当初入党宣誓时的承诺，要为了我们当初的美好追求，千万别忘了我们真正的自己。



二组

1、加强各单位普通党员，尤其是生产经营骨干党员的集中学习培训，把党员培训跟人才队伍结合起来，把党的政治优势、组织优势转化为单位的创新优势、竞争优势。

2、进一步设计完善好专职党务工作人员的晋升通道，提升党务工作者的自身素质，提升党建业务水平，把党建工作做得更加“有声有色”、“喜闻乐见”。



三组

1、完善对实体企业放权与授权的机制，压缩过多的管理层级，让实体企业在市场竞争中实现更大的灵活性，具备抓机会的基本条件，能够适时开展或实施适合本企业的经营、管理和技术创新。对必须审批的项目加快审批速度、简化流程。

2、整合研发资源，形成局部的研发资源富集优势，集中力量办大事。同时加强与学校及科研机构的合作，开展关键共性技术研发。发挥产业优势，调动生产与研发密切协作的积极性，尽快形成产、学、研创新链。要建立集团有色金属行业大数据中心，为科研创新提供基础支持，引领行业发展。



四组

1、集团要进一步加大创新投入，要在能源降低、军工应用等影响集团战略的事项上深耕细作，长远规划。

2、集团要重视原始创新，提升集团产品的引领力和核心竞争力。



五组

问题1：经小组讨论，认为目前市场营销方面存在管理制度僵化、没有形成灵活的激励机制或有一些激励机制但不能及时兑现，严重影响市场营销的实际效果及影响人员的工作积极性；

对策：小组人员针对这个问题进行了认真讨论，认为首先要从机制制度入手，从顶层设计就要充分放权，加强监督，完善分级管理责、权、利，从制度上明确各级层的职责、授权、及奖励政策，增大企业的自主权，增强企业自身适应市场的能力；另对营销人员要制定灵活的奖惩制度，提高营销人员的积极性，同时按照约定的指标及时进行兑现，提高营销人员的责任感和荣誉感，更好激发营销人员自主能动性。

问题2：对于混改企业，虽然企业形式上具备了混改企业的结构，但未能把民营企业机制灵活、决策高效的特性引进，不能达到混改的初衷；

对策：建议集团公司针对混改企业制定有针对性政策，一些涉及经营决策的事项授权董事会决定，涉及重大事项采取备案制，充分发挥混改企业适应市场、快速决策的能力。



六组

1、集团要进一步加大“劳动、人事、收入分配”三项制度改革力度，特别是加快员工持股等中长期激励机制的建设步伐，完善“干部管理能上能下，员工收入能增能减、人员管理能进能出”的市场化机制；

2、建议集团进一步加大研发方面投入，对研发机构考核和分配激励体系要更加科学，多措并举提升研发创新能力，筑牢高质量发展的科技基石。

## 文体活动 RECREATIONAL ACTIVITY

在紧张的学习之余，各组开展了游览中大院、星海广场，组织打乒乓球、晨练、拓展等活动，增进了学员之间的了解和交流，形成了“严肃、认真、轻松、活泼”的学习氛围，达到了在学习交流、在交流中互相促进的学习效果。





## 校园风光

THE CAMPUS SCENERY

