



中国铝业集团有限公司  
ALUMINUM CORPORATION OF CHINA

励精图治 创新求强

2019年中铝集团经营管理人才锋刃计划培训班（第4期）

2019.9.6于中国大连高级经理学院



## 2019 中铝集团经营管理人才 锋刃计划培训班(第四期)



中国铝业集团有限公司  
ALUMINUM CORPORATION OF CHINA

地址：北京市海淀区西直门北大街62号

网址：[www.chinalco.com.cn](http://www.chinalco.com.cn)

中铝集团人力资源部  
2019年9月



# 目录 CONTENTS

● 卷首语 .....	01
● 班级面貌	
班委介绍.....	02
小组介绍.....	04
● 学	
名师风采.....	10
体验式教学.....	16
比赛瞬间.....	18
结业仪式.....	20
校园剪影.....	22
● 思	
临时党小组活动.....	24
分组研讨.....	26
● 践	
实地教学.....	28
思维导图评比.....	30
● 悟	
微党课分享.....	42
学员心得.....	44
通讯录.....	56

卷首语

INTRODUCTORY  
REMARKS

## 卜算子·初心

寰宇风雷荡，九州春意暖。  
千帆竞发争朝夕，大道任重远。  
远亦不畏惧，同心克险难。  
得见大同民族兴，我辈当欣然。

2019年“锋刃计划”培训班第四期共有57名学员，来自集团各个板块，还特别邀请到阳新县网湖湿地自然保护区管理局陈淑芳同志，西藏自治区察雅县古金荣同志，青海桥头铝电股份有限公司唐正洪同志与我们一同学习。“锋”为“带头在前列的人”，“刃”为“刀锋所在”，集团将培训班命名为“锋刃计划”，就是希望我们在工作中善于运用学习到的知识，勤于思考、主动担当，面对危机敢于挺身而出，面对困难敢于迎难而上，敢于从创新上找出路，满怀激情地投身于中铝集团“创新求强”伟大事业中去。

“鸟欲高飞先振翅，人求上进先读书。”习近平总书记指出“重视学习，善于学习，是中国共产党独特的精神气质”。中大院的4期班的学习结束了，但我们的学习的脚步永不停止，我们有强烈的本领恐慌的危机感，时不我待、只争朝夕，一刻不停的加强学习，增强本领，才能跟上时代节拍、应对风险挑战、抢抓发展机遇，为全面深化改革、推动党的伟大事业凝聚强大正能量。

“三千年读史学习有归期，九万里悟道践行无穷期。”我们一定要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“四个服从”“两个维护”，正本清源，做信念坚定的明白人；敢于担当，做心中有责的开路者；开拓创新，做本领高强的带头人。积极实践培训所学到的知识，不忘初心，牢记使命，恪尽职守、勇挑重担，为党和国家事业的发展发挥更加积极的作用。

## • 班级面貌

CLASS APPEARANCE

### 班委介绍

INTRODUCTION OF CLASS COMMITTEE



- 班 长：宋国卫 中铝山东有限公司副总经理
- 学习委员：刘万超 中铝环保节能集团有限公司技术总监
- 宣传委员：杨 彪 中铝国际工程股份有限公司市场开发部副总经理
- 纪律委员：王 松 中铝资产经营管理有限公司总经理助理
- 一组组长：高同军 中铝山西铝业有限公司人力资源部经理
- 二组组长：王允刚 集团审计部综合处处长
- 三组组长：高宝堂 包头铝业有限公司副总经理
- 四组组长：罗 星 西南铝业有限公司规划发展部主任
- 五组组长：王磐松 云南铜业股份有限公司总经理助理
- 六组组长：王彦军 中铝宁夏能源集团人力资源部主任



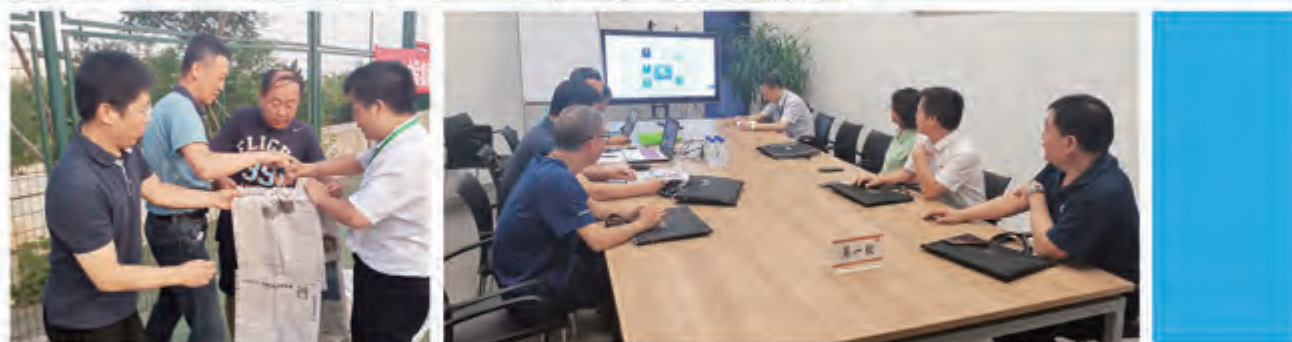
小组介绍

INTRODUCTION TO THE PANEL



第一小组

宋国卫 赵淑霞 郭少红  
张阳 穆晓东 艾纯志  
王小波 徐涛 高同军



第二小组

陈淑芳 王允刚 荣国梁  
石进军 康会林 赵刚  
何春燕 梁彦光 李旺顺  
范苏伟



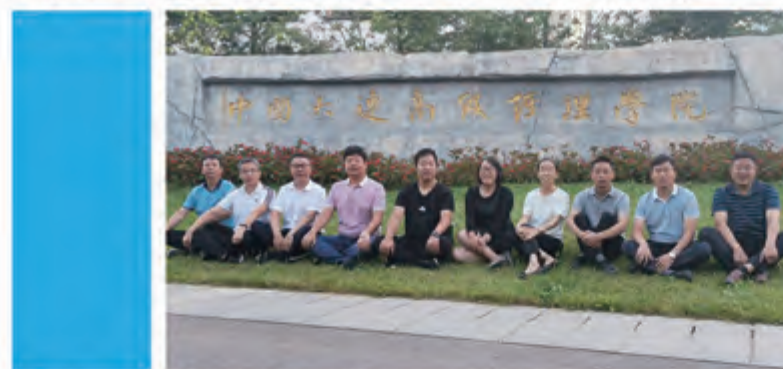
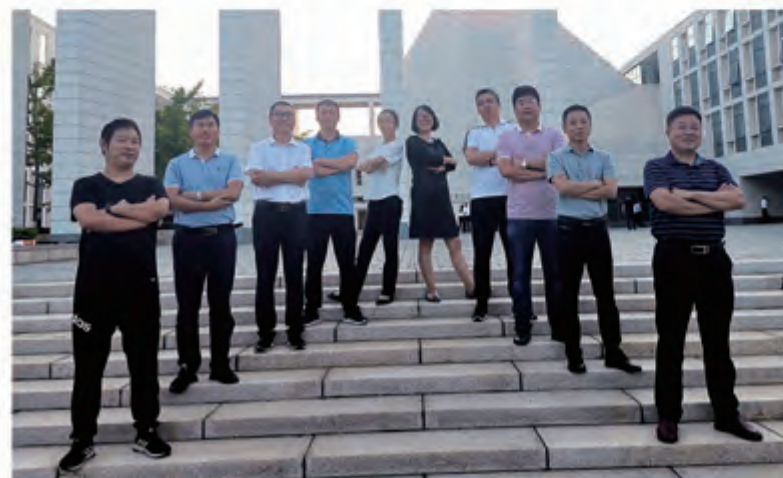
小组介绍

INTRODUCTION TO THE PANEL



第三小组

于立 马业双 张玉平  
高宝堂 谢威 郭意龙  
李有刚 杨荣东 王松



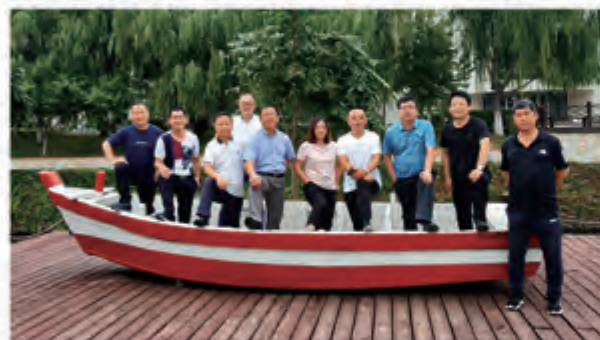
第四小组

古金荣 胡震 曹晓东  
柴登鹏 刘志有 徐淑海  
赵红梅 李永升 罗星  
刘万超



小组介绍

INTRODUCTION TO THE PANEL



第五小组

唐正洪 马 颜 薛峰平  
王更生 庞业文 高 强  
王馨松 杨 彪 刘志强  
刘居丰



第六小组

朱 丹 郭汉涛 尚 锐  
王彦军 孙宇飞 范 巍  
欧 彦 陈国生 孟宪宇



学 LEARN

名师风采

MING SHI FENG CAI



视觉赋能与思维导图应用

授课教师：浙江大学徐慈华副教授

**授课内容：**徐慈华副教授结合大量实际案例和具体操作工具详细讲述了视觉赋能与思维导图应用，为学员讲授了一种高效的记忆方法。当前已经从单一的农业社会和稍微复杂的工业社会阶段过渡到知识量极大而纷繁复杂的知识社会，大量信息的涌现迫使人类必须改变传统的学习和记忆方式。课程讲授了知识可视化的理论研究和应用现状，并结合具体案例和软件工具XMind ZEN，详细讲解了二维辅助记忆方法思维导图法的制作方法，最后分组手工制作思维导图并进行讲解和评比。

不忘初心——中国共产党的光辉奋斗历程

中央党史研究室副主任齐彪

**授课内容：**齐教授拥有丰富的人生阅历和深厚的党史理论功底，课程中结合党史故事深入浅出、娓娓道来，为学员上了一堂丰富多彩的党史课。齐教授说，要正确认识和把握党史，要正确认识党的领导和执政的历史必然性、合法性，要正确认识党和国家选择的道路，要正确认识党的优良传统和作风，要认清历史发展方向，紧跟新时代，做好自身事，为民族富强做贡献。



学习习近平总书记国有企业重要论述

授课教师：中大院副教授张欣

**授课内容：**张欣副教授从国有企业的重要意义、以人民为中心的宗旨、党的领导下的深化改革和高质量发展，以及国有企业的六个力量和建设成国际一流公司的目标等几个方面讲述了习近平总书记对国有企业的重要论述。国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，国有企业全民所有属性决定了其发展为人民、发展依靠人民、发展成果惠及人民本质特性。党建工作是国企的重要工作，坚持党对企业的领导、坚持服务于生产经营不偏离、坚持党组织对企业选人用人的领导和把关作用、坚持把企业基层党组织建设好，实现国有资本的保值增值、不断提升经济竞争力，并不断放大国有资本功能，最终完成建设世界一流企业的重要使命。

商业模式设计与创新

授课教师：对外经贸大学教授吴革

**授课内容：**吴革教授结合互联网技术，以小米、腾讯等多个互联网高新企业为案例，从对商业模式的认识、商业模式的开发设计和商业模式运行的问题等三个方面详细论述了商业模式设计与创新。商业模式是为实现定位的客户价值和投资价值而构建的利益相关者的交易结构，要解决赚谁的钱、如何赚钱和如何持续赚钱三个核心问题，商业模式的创新理念在于特色、取舍和整合，好的商业模式具有简单，可自我复制但别人难以复制，业务系统轻资产，以及具备控制力等特征。



## 名师风采

MING SHI FENG CAI



### 创新思维与创新方法

授课教师：江苏省委党校教授梁作民

**授课内容：**梁教授结合众多实例图文并茂的从重塑思维习惯、建立创新理念、跳出思维定式、拓展思维视角、提升思维智慧等五个方面详细讲述了创新思维与创新方法。人的肢体脆弱如芦苇但却依靠头脑的思维征服了世界，通过对习惯的训练实现创新，进而达到对思维的重塑。二十一世纪创新则生、守旧则亡，充分利用头脑资源实现市场竞争新理念、信息社会新理念、全球化新理念、个人发展新理念的持续创新。跳出从众定式、经验定式等思维定式，从向逆、换位等方面拓展思维视角，从思维的长度、广度、深度、强度四个方面讲述了提升思维智慧的方法。

### 新时代全面从严治党思想

授课教师：中大院教授邢文利

**授课内容：**大连海事学院马克思主义学院邢文利教授从全面从严治党思想的产生背景、主要思想内容、具体实践，以及新的发展等四个方面详细讲述了新时代全面从严治党思想。全面从严治党是推进“四个全面”战略布局的迫切要求，是我党在面临严峻考验和危险时的高度警醒，全面从严治党的核心是加强党的领导，要思想从严、管党从严、治吏从严、作风从严、执纪从严、反腐从严，持续开展了八项规定精神、打虎拍蝇运动、群众路线教育实践活动、三严三实、两学一做、不忘初心牢记使命主题教育等多种教育实践活动。坚持问题导向，敢于发现问题、正视问题，触及问题，在实践中寻找解决问题的方法，并不断提升解决问题的能力。



### 海康集团的国企改革和创新实践

授课教师：中电科屈力扬

**授课内容：**中国电科海康威视公司董事屈力扬从公司概况、业务单元划分、战略规划等三个方面讲述了海康集团的国企改革和创新实践，并与学员进行了互动交流。海康集团前身为中电科五十二所，通过多年的摸爬滚打，经历了艰苦创业、持续发展和二次创业等三个阶段，现已成长为一个具有全球竞争力的高科技公司。技术创新是海康生存之本，技术研发要以市场为导向，以客户为中心，以品质为保证。公司发展要聚焦主业，要重视公司管理团队的培养和管控，要有充分的激励机制，还要有持续的创新力，才能在瞬息万变的信息化时代生存发展。

### 装备制造业的转型升级实践—大连船舶重工集团现场教学

授课教师：大连船舶重工人力资源部于敏

**授课内容：**首先观看了大连重工的宣传片，然后赴船坞现场观摩，公司安排了技术人员进行现场讲解。此次参观，基本了解了造船工艺过程和我国造船业的发展现状，也为我国目前发达的造船技术感到骄傲和自豪。



### VUCA时代的企业经营管理——大航海之灵雀海传奇

授课教师：人合正道管理咨询有限公司  
首席顾问王伟东

**授课内容：**这是一个全新的授课模式，采用沙盘方式模拟航海时代一个由船长、硕网、占星、舌簧、训雀、审纳和司帆组成的团队在大海中航行的过程，过程中模拟了企业经营时面临的团队管理和决策、技术更新、客户获取、现金流控制、项目融资、企业重组、政策变化等多种情况，模拟过程中授课老师穿插讲述快变时代的特征及应对措施，学员们亦娱亦学中掌握了在快变的信息时代企业经营的多种技巧。在快变时代要不断的进行知识升级和能力改善，靠内功抵抗压力，以“确定”应对“不确定”，要掌握谁是客户、客户的价值诉求、能为客户提供什么样的服务三个基本要素，以清晰的战略方向和高效的组织能力让企业持续成功。



## 名师风采

MING SHI FENG CAI



### 技术创新的观念与方法、智能制造与转型升级

授课教师：清华大学软件学院特聘研究员郭朝晖

**授课内容：**清华大学软件学院特聘研究员郭朝晖用一天的时间讲授了技术创新的观念与方法 and 智能制造与转型升级两个专项内容。第一个专题报告中讲述了创新的风险及应对风险的原则，从认识需求开始创新，创新的目标条件及约束，创新的产生、淘汰和挽救等内容，创新是企业的风险投资，要敢于创新，但同时要控制风险。后一个专题主要讲述了崭新的智能化时代的到来，以及这个时代的困惑和需要面对的现实，智能制造是信息通讯技术在工业企业的深度应用，一般工业是人适应机器，而智能制造是机器适应人的需求。



### 企业投融资管理与资本运作实践

授课教师：王雨菁

**授课内容：**中美嘉伦国际咨询有限公司副总裁王雨菁结合华夏幸福和中广核技两个案例详细讲述了企业投融资管理与资本运作方法、流程和操作实践。企业经营在其“道”、“法”、“器”，道即战略，是公司的发展方向，主要包括总体战略、业主战略和职能战略三部分，法为方法，器为工具，即金融工具，投融资管理与资本运作是战略落地实施的基本保障。企业的改革转型一定要朝着市场化方向进行，通过深化改革和资本运作实现企业的改革深化组合，使企业由“有什么做什么”的被动状态过渡到“缺什么找什么”的主动优势。

### 企业战略成本管理

授课教师：东北财经大学教授王满

**授课内容：**东北财经大学会计学院王满教授从企业战略与战略成本管理、基于价值链的战略成本管理、战略成本管理经典案例等三部分详细讲述了企业的战略成本管理。战略管理是链式管理，要重视全面分析，找出企业内部的增值内容并加以提升，同时还要对企业内部非增值作业严加管控。王满教授最后总结说：眼界决定境界、理念决定思路、思路决定道路、定位决定地位、脑袋决定口袋。



### 供给侧结构性改革与行业走势分析

授课教师：上海财经大学教授张银杰

**授课内容：**张银杰教授毕业于北京大学金融系，硕博就读于人民大学，具有深厚的经济学理论功底。张教授从经济规律分析入手，结合理论和实践，利用经济学思维分析了供给侧结构性改革与行业走势。企业大小看规模、企业强弱看利润、企业优劣看技术创新，优比强好，强比大好。投资方向看行业、投资时机看周期、投资盈利看市场，一个企业要有三只眼睛，同时紧盯内部管理、市场变化和国家宏观政策。当前经济环境下，企业所投产业要确保十年内不过剩、不影响环境、短期内要见效。



体验式教学

EXPERIENTIAL TEACHING



一、课程名称：视觉赋能与思维导图应用

徐慈华副教授结合大量实际案例和具体操作工具详细讲述了视觉赋能与思维导图应用，为学员讲授了一种高效的记忆方法。当前已经从单一的农业社会和稍微复杂的工业社会阶段过渡到知识量极大而纷繁复杂的知识社会，大量信息的涌现迫使人类必须改变传统的学习和记忆方式。课程讲授了知识可视化的理论研究和应用现状，并结合具体案例和软件工具XMind ZEN，详细讲解了二维辅助记忆方法思维导图法的制作方法，最后分组手工制作思维导图并进行讲解和评比。

二、课程名称：VUCA时代的企业经营管理——大航海之灵雀海传奇

这是一个全新的授课模式，采用沙盘方式模拟航海时代一个由船长、硕网、占星、舌簧、训雀、审纳和司帆组成的团队在大海中航行的过程，过程中模拟了企业经营时面临的团队管理和决策、技术更新、客户获取、现金流控制、项目融资、企业重组、政策变化等多种情况，模拟过程中授课老师穿插讲述快变时代的特征及应对措施，学员们亦娱亦学中掌握了在快变的信息时代企业经营的多种技巧。在快变时代要不断的进行知识升级和能力改善，靠内功抵抗压力，以“确定”应对“不确定”，要掌握谁是客户、客户的价值诉求、能为客户提供什么样的服务三个基本要素，以清晰的战略方向和高效的组织能力让企业持续成功。

## 比赛瞬间

GAME INSTANT

本次运动会不同于传统运动会的比赛项目，而是将传统运动的竞技项目和趣味游戏相结合，把其竞技性和趣味性结合起来，形成融合了体育、文化、趣味、智力等元素的趣味拓展运动。



GAME INSTANT

## 结业仪式

GRADUATION CEREMONY



## 拥抱变革 在创新中抓机遇谋发展

——王磐松

各位领导、老师、同学们：

非常荣幸能代表集团锋刃计划第四期培训班全体学员，向大家汇报学习收获。

首先，感谢集团公司和集团人力资源部各位领导的关怀和厚爱，给了我们这次难得的学习机会；感谢各位名师、教授的传道、解惑，让我们开阔了思维，拓展了视野；感谢中大院提供了先进的教学设施和优美的生活环境，让我们能静下心来认真学习；感谢班主任马老师的辛勤付出，让我们出色地完成了各项学习任务；感谢班委的各位成员，在你们的精心组织下，锋刃4期以良好的纪律、丰富多彩的活动留下了这段难忘的美好时光；感谢来自不同岗位的各位同学，短暂的两周里我们共同学习、真诚交流，建立深厚友谊的同时也收获了值得终生铭记的点点滴滴。

半个月来，我们从中国共产党的光辉奋斗历程中，更加懂得了共产党人的初心；从总书记国有企业重要论述中，更加明白了国家创新发展的国企之责；从推进国有企业从严治党中，更加理

解了党对一切工作的领导；从商业模式、创新思维与方法、企业战略成本管理等专题课程中，感觉到了学习的迫切和渴望，也坚定了我们完成新时代赋予的新使命的信心和决心。

汉语词典对“锋”的释义为“带头在前列的人”，“刃”释义为“刀锋所在”。当前，中铝集团加快推进“4+4+4”发展战略，我们面临的压力前所未有，越往后肩上的担子会越重。

“为官避事平生耻”，集团将培训班命名为“锋刃计划”，就是希望我们在工作中善于运用学习到的知识，露出锋芒、主动担当，面对危机敢于挺身而出，面对困难敢于迎难而上，敢抓敢管、敢想敢试、敢闯敢干。不管困难再大、任务再重、矛盾再多，都坚定必胜信心和决心，敢于从创新上找出路、想办法，满怀激情地投身于中铝集团“创新求强”伟大事业中去。

“鸟欲高飞先振翅，人求上进先读书。”习近平总书记指出“重视学习，善于学习，是中国共产党独特的精神气质”。中大

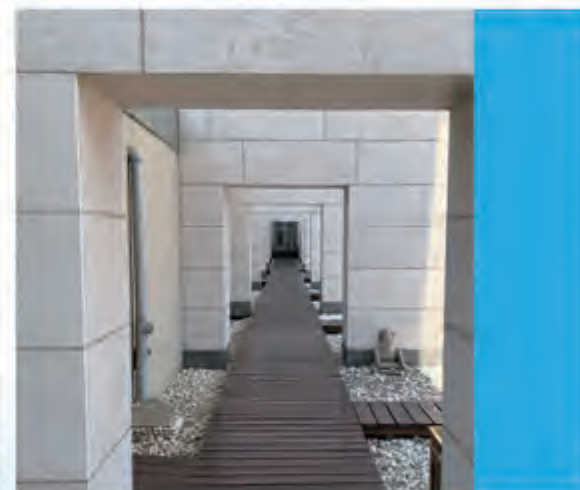
院的4期班的学习结束了，但我们的学习的脚步永不停止，我们有强烈的本领恐慌的危机感，时不我待、只争朝夕，一刻不停的加强学习，增强本领，才能跟上时代节拍、应对风险挑战、抢抓发展机遇，为全面深化改革、推动党的伟大事业凝聚强大正能量。

“三千年读史学习有归期，九万里悟道践行无穷期。”2019年是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年。我们一定要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“四个服从”“两个维护”，正本清源，做信念坚定的明白人；敢于担当，做心中有责的开路人；开拓创新，做本领高强的带头人。积极实践培训所学到的知识，不忘初心，牢记使命，恪尽职守、勇挑重担。为党和国家事业的发展发挥更加积极的作用。

谢谢大家！

校园剪影

CAMPUS SILHOUETTE



思 THINKING

临时党小组活动

INTERIM PARTY GROUP ACTIVITIES

一组党小组：同心向党



一组党小组：党课



三组党小组：党支部学习



四组党小组：党支部学习



五组党小组：党支部讨论



六组党小组：党支部学习

分组研讨

GROUP DISCUSSION



一组学习研讨



二组学习研讨



三组学习研讨



四组学习研讨



五组学习研讨



六组学习研讨

• 践 PRACTICE

实地教学 FIELD TEACHING



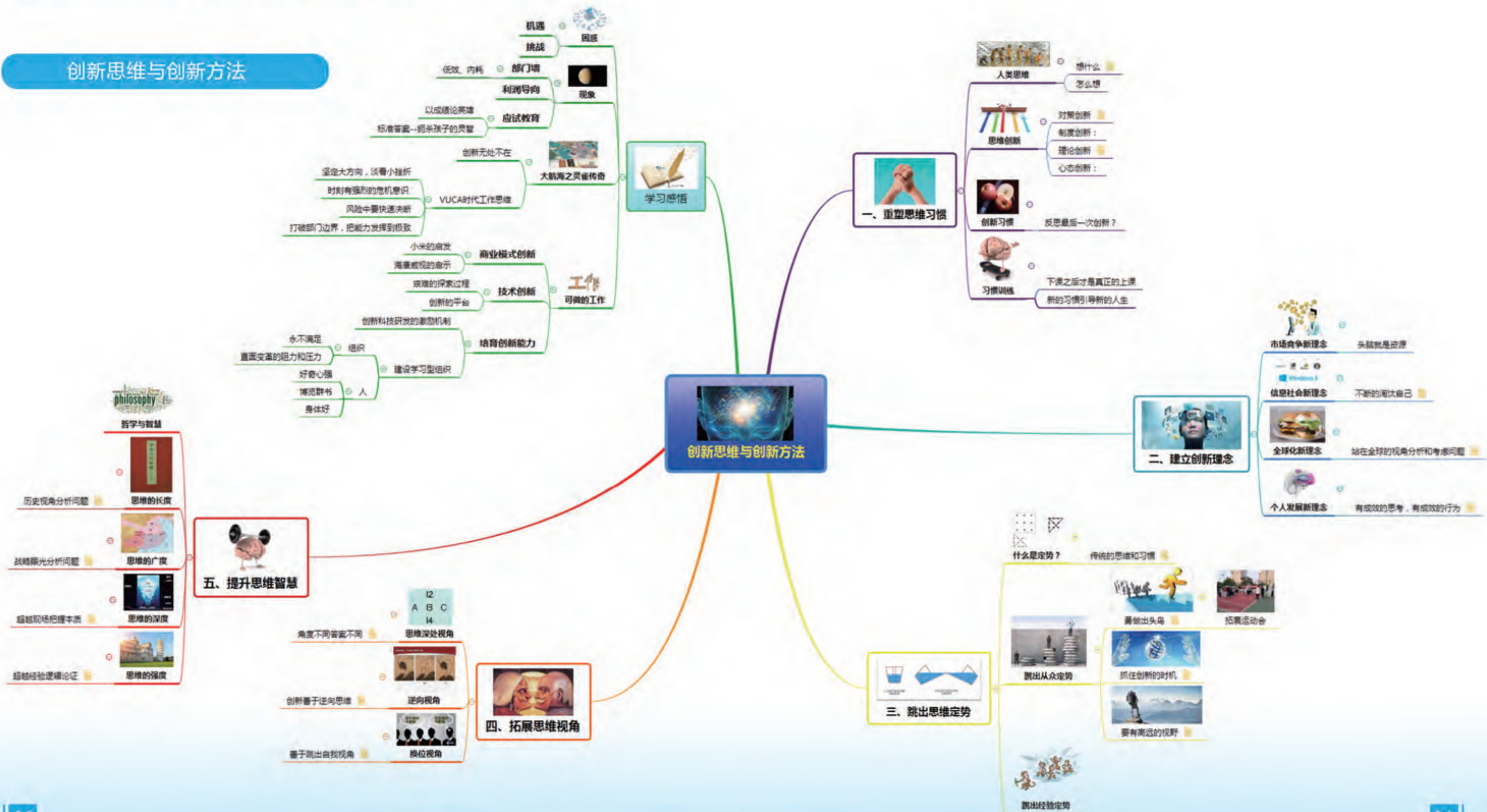
装备制造业的转型升级实践—大连船舶重工集团现场教学：首先观看了大连重工的宣传片，然后赴船坞现场观摩，公司安排了技术人员进行现场讲解。此次参观，基本了解了造船工艺过程和我国造船业的发展现状，也为我国目前发达的造船技术感到骄傲和自豪。



思维导图评比

EVALUATION OF MIND MAP

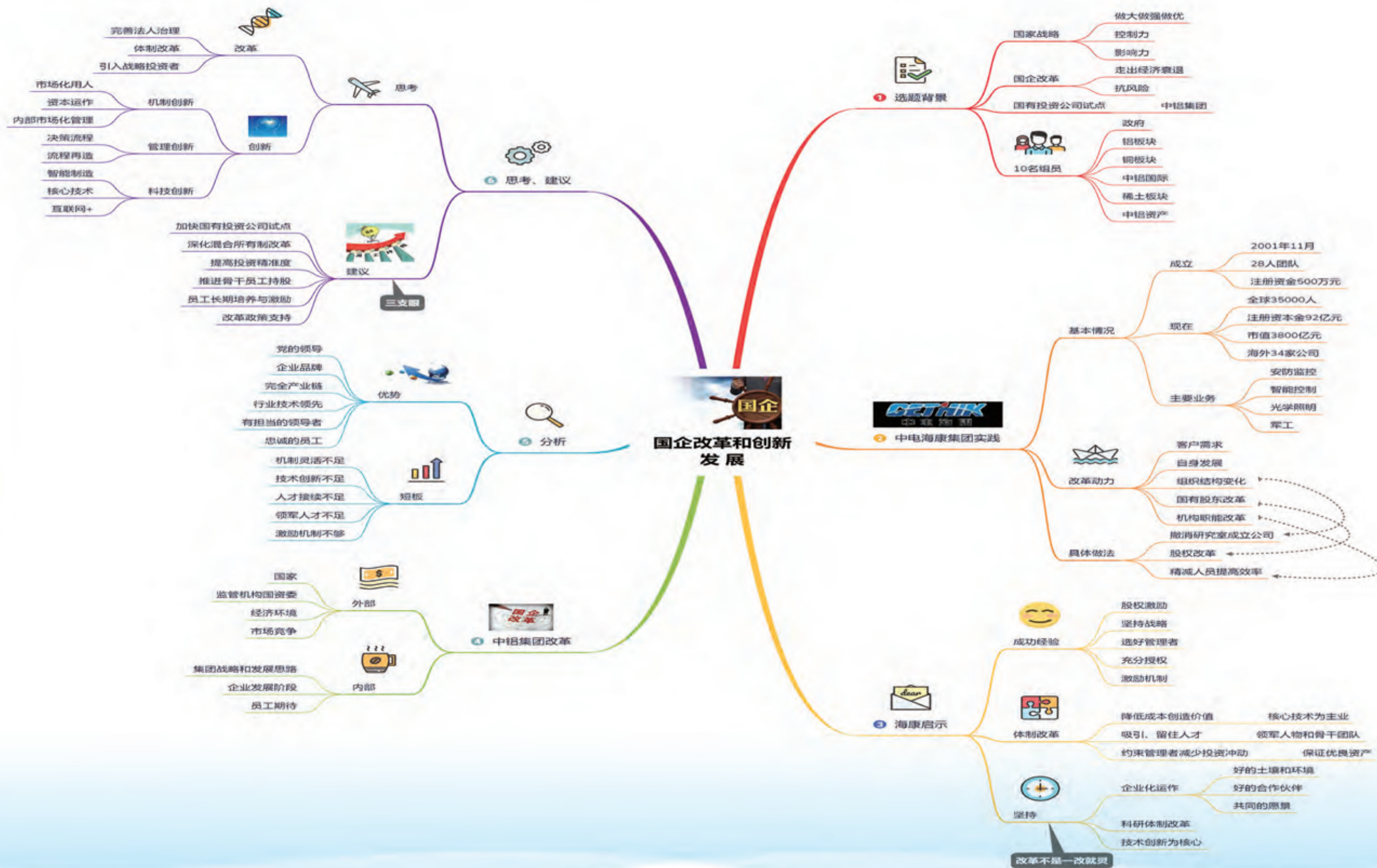
创新思维与创新方法



思维导图评比

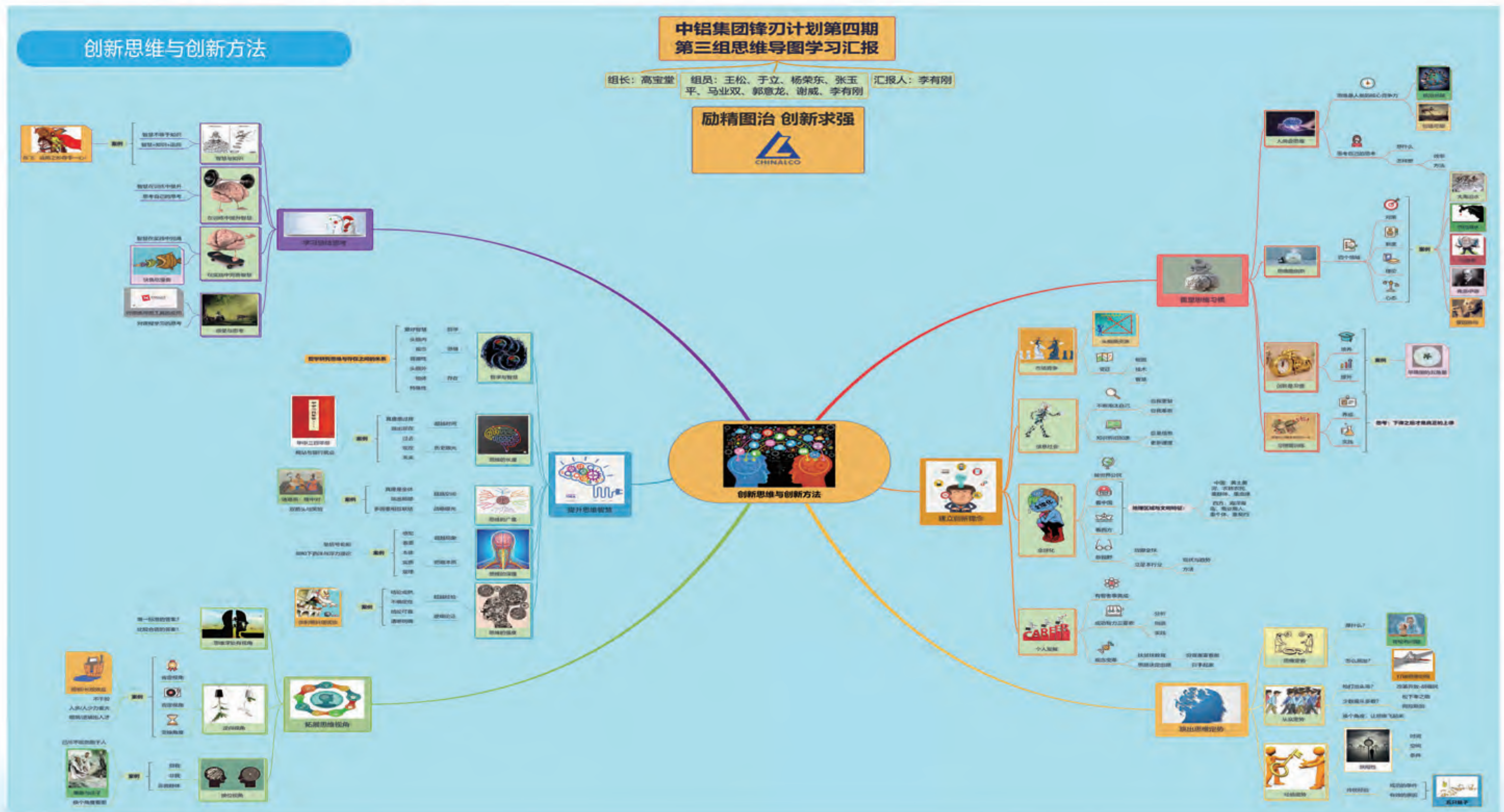
EVALUATION OF MIND MAP

国企改革和创新发展



思维导图评比

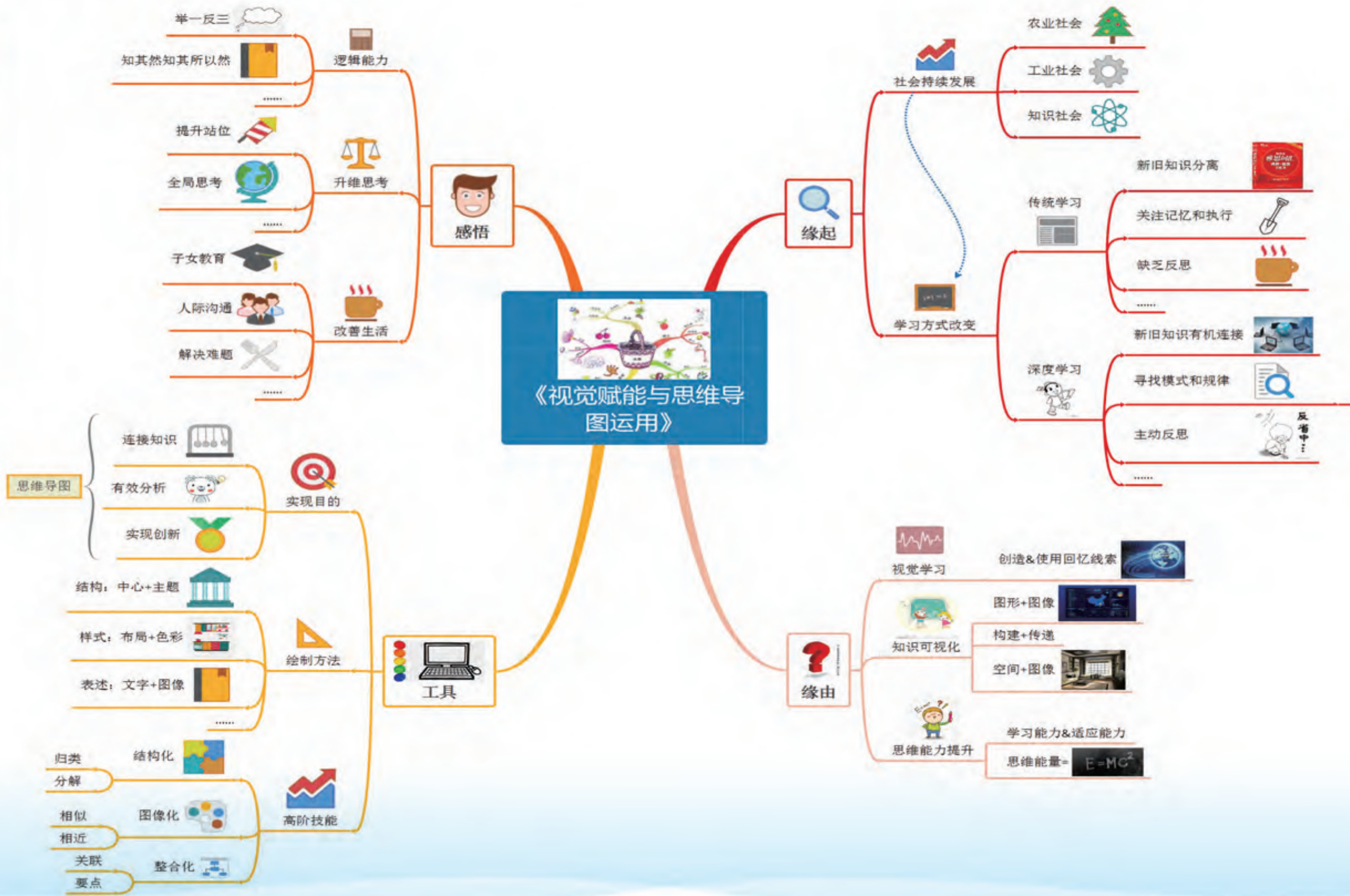
EVALUATION OF MIND MAP



思维导图评比

EVALUATION OF MIND MAP

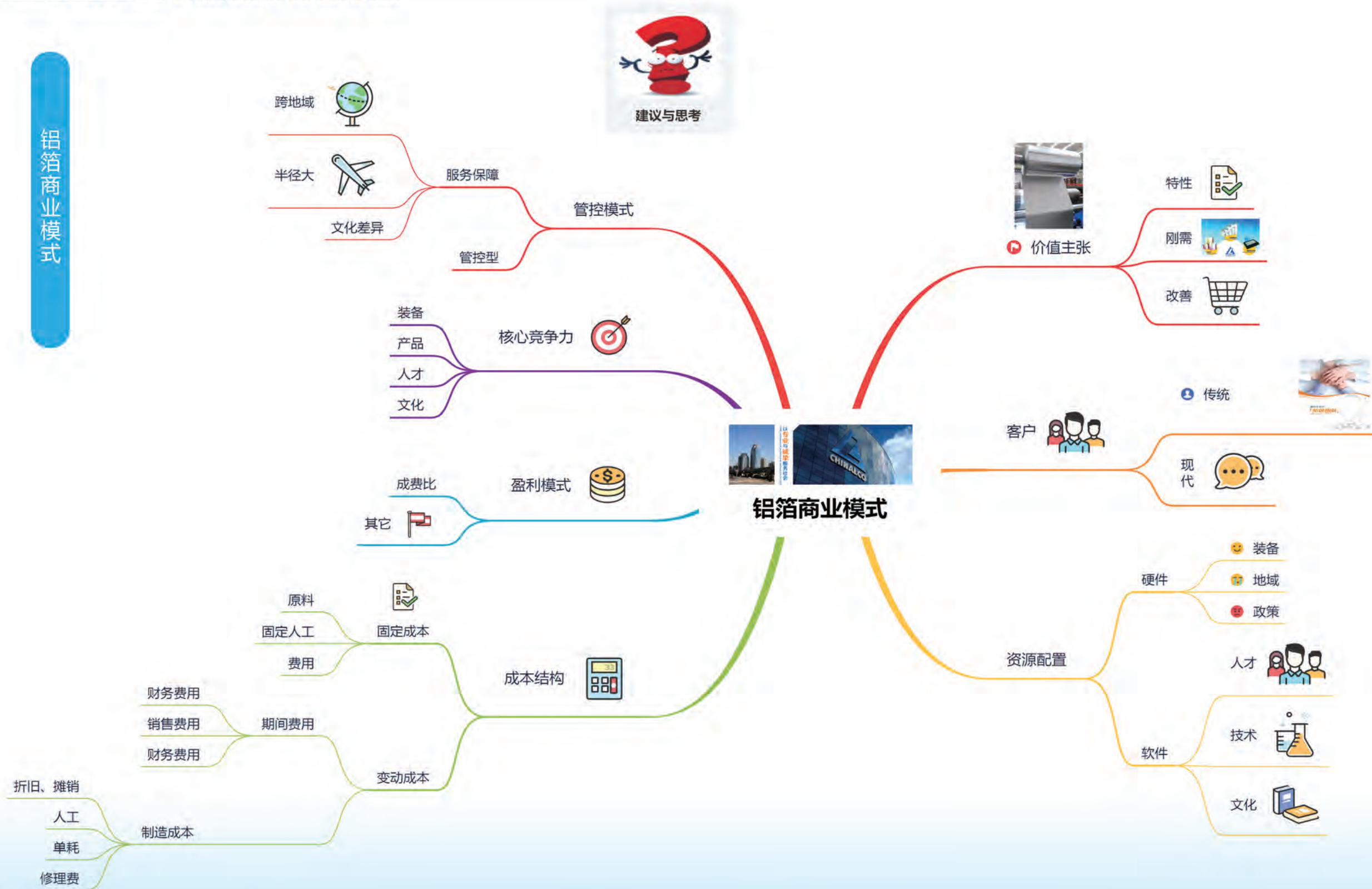
视觉赋能与思维导图运用



思维导图评比

EVALUATION OF MIND MAP

铝箔商业模式



思维导图评比

EVALUATION OF MIND MAP



• 悟 REALIZATION

微党课分享

MICROPARTY LESSON SHARING



学员感悟

STUDENT PERCEPTION



宋国卫

再受二徙教，又闻过庭语！课程量身定做，逻辑严密，思想深邃；教授精心选配，妙语连珠，振聋发聩。中大院是加油站、充电宝！让我们思想再洗礼、视野再开拓、境界再升华！

立德以忠信修身，为根，坚定做一名政治合格者。树大志、修品格、守情操，克欲望、抵诱惑、经考验，忠信仰、扩情怀、敢担当，让我们理论上更成熟，思想上更清醒，政治上更坚定，行动上更自觉！

立身以善学哲思为本，坚定做一名终身学习者。

立功以革故鼎新为要，坚定做一名守正创新者。



高同军

习近平总书记强调：发展是第一要务，人才是第一资源，创新是第一动力。具体到中铝集团来讲，把2019年确定为“创新求强年”，充分体现了对创新的重视。几天来，通过学习，更加深刻地认识到了创新的重要性，感受很多，主要有以下几点：

- 一、培育创新的意识。
- 二、提升创新的能力。
- 三、开展创新的实践。
- 四、褒奖创新的成果。



艾纯志

创新极大提高了人类社会的生产力水平，推动了人类文明快速发展。新时代中国特色社会主义本身就是理论上的创新，新时代中国特色社会主义要求我们高质量发展，而创新是实现高质量发展的根本要求。

公司发展，应不断研究探索符合时代要求的有创新性的商业模式。

公司发展，制度创新是保障。

公司发展，技术创新是关键。

公司创新发展方法，应该集中优势人力、财力资源，顶层设计，集中精英研发形成创新成果，形成产品推向市场。市场是检验创新成果的重要标准，公司创新应紧紧围绕市场要求这一核心标准。创新是时代要求，创效才是公司经营的目标。



张阳

科学技术不但可以大大地提高生产力，改进人们的生产方式，同时也给社会生活各个领域包括生态环境带来了深远的影响，按照对立统一规律的辩证观点，一个好的生态环境能有效提高人的生存质量，确保人与自然和谐可持续发展，从而进一步促进人的科技创新；反过来，只有科学技术成果在生态文明建设中得到广泛应用，才能真正地推动生态的恢复、自然的保护和环境的改善，实现对环境资源的永续利用。二者是相辅相成，互相依存的，科学技术在生态文明建设中的作用重点表现在：

科学技术创新有利于实现从源头到末端的防污、治污，从而很好地实现了环境的保护。

科学技术有利于实现能源与资源的节约，并提高了资源的利用价值，从而实现经济效益最大化。



赵淑霞

企业创新的内容几乎包括了企业系统的每一个层面，我觉得关键有以下两点：

1、决策创新。大方向、大目标决定了一件事情的成败，所以，企业的决策层对涉及到企业生存、发展悠关的重大问题，要有战略眼光，寻找创新的突破口，对创新机遇进行准确预测和把握。

2、管理创新。要通过创新使企业保持良好的组织形式，建立最佳的激励机制激发企业活力，实现组织内部各环节活动的高度协调和资源的合理使用。



王小波

通过学习，个人最有收获或者说受启发最大的是以下三点：

一是在创新的道路上要善于打破传统思维。在创新的道路上，要善于不走寻常路，要善于另辟蹊径才有可能进入创新的意境，才有可能进入创新的轨道。

二是在创新的道路上要敢于进行创新思考。当我们打破常规，走如创新的思维和境界，就需要我们结合自己的知识和阅历敢于思考，并且要有不怕失败的决心和不破楼兰终不还的信心。思维境界无穷无尽，只要我们报以“敢”字的态度，就一定能够有所收获。

三是在创新的道路上要真正瞄准实际应用。创新的终极目标是实际应用，是帮助我们提高工作效率、产品质量、管理水平等。如果我们花费了大量的时间和精力研究出来的新理论、新方法不能指导我们在以上几方面有所提升，那我们的创新势必是失败的，不切合实际的。所以，我们创新的初衷和终极目标是实际应用。



郭少红

要创新，必须要培养创新的思维。首先，要不断学习，了解和掌握大量信息，敢于自我淘汰；其次，必须跳出思维定势，敢于标新立异，敢于怀疑甚至否定，打破思维束缚。我认为这一点最难，但是一定要有这个勇气；再者，要从不同角度看问题，找到不同答案，尽量拓展思维视角，这一点我们在实际工作中可以有意识的训练；最后，既要培养历史眼光和全局意识，又要透过现象把握本质，从而提升思维智慧。



徐涛

一、重塑创新文化的基石

历史上中华民族并不匮乏创新的基因，中华五千年的璀璨历史，创造了人类文明的辉煌！当今的中国，有着足够的文化自信！

二、创新无处不在

创新不单单是科学技术的创新！管理创新、制度创新、体制创新、机制创新……，创新可以体现在我们工作、学习、生活的方方面面！需要保持高度的忧患意识、危机意识，真正从我做起，做勇于创新者！

三、创新需要坚韧

创新的道路不可能一帆风顺！曲折、挫折、失败必然伴随着创新的历程！过程中我们要坚韧与坚持！需要我们淡看挫折，坚定方向，勇做新时代的领航者！



穆晓东

这次在大连高级经理学院听了邢文利教授“坚定不移推进全面从严治党”一堂课，从内容到形式，从理论到实践，底气十足，理直气壮，体现了“四个自信”，为我们企业干部开展好思想政治教育工作，提供了很好的示范。企业的政工干部，就是要围绕企业的中心工作，坚持问题导向，用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂。作为政工干部本身，要不断加强自身政治能力的锻炼和修养，政治要强、情怀要深、思维要新、视野要广、自律要严、人格要正。要心中有党，坚持信仰；心中有群众，不忘宗旨；心中有责，敢于担当；心中有戒，坦坦荡荡。要做政治上的明白人，旗帜鲜明讲政治，不断创新工作思路方法，主动讲好我们党治国理政的故事、人民群众奋斗圆梦的故事、企业干部职工拼搏奉献的故事，让思想政治工作更有创造力、感召力、影响力。



学员感悟

STUDENT PERCEPTION



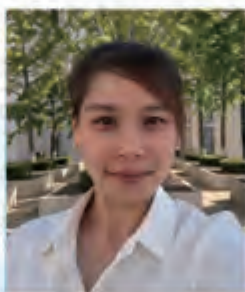
范苏伟

经过十几天紧张而充实的学习，个人感觉本次的课程设置整体更加贴近企业实际，紧紧围绕国企改革、创新、战略、经营、改革等当前的重要工作，各授课老师结合实例，深入浅出地讲述了国际国内先进的企业管理理论知识，使我在工作中遇到的许多困惑在这儿找到了答案，个人确实有一种豁然开朗的感觉。培训结束后，我一定要将在培训班学到的知识灵活应用到实际工作中去，切实提高个人的履职能力，为企业改革发展做出更大贡献。



康会林

体会是“新、多、快”。新：方式新，学员互动，深入思考；课程前沿，紧跟时代。多：知识点多，对个人帮助大；新朋友多，不同板块学员，共同学习，认识新朋友多。快：节奏快，安排很紧；时间快，感觉还不过瘾，希望能再有机会。



何春燕

八月缤纷初秋，重返中大院，久违重逢老友，相识相聚新友，共启锋刃二期学习，学习新知识，实践新工具，重塑思维习惯，提升个人素质，VUCA时代的重磅来袭，面对不确定性、复杂多变的外部环境，需要我们适应当今时代的要求，彻底改变思路，全面更新自己。唯有不忘初心，牢记使命，有预见，敢变化，设定一个方向，坚定不移地执行，自我学习成长革新永远在路上……



李旺顺

这次培训主题，分为党性修养，创新能力，管理实践三个内容模块，使我收获颇丰，受益匪浅。

一、树立正确的人生观

通过学习，要加强党性修养和锻炼，对党忠诚，提高自己的素质和站位，履行好党员责任和义务。作为一名央企的管理人员，充分认识和理解习总书记的讲话“国企强，则国家强”的重要意义，应加强自身能力建设，保质保量，保供好军工用户，为国家国防、军工建设做贡献。

二、适应新形势，不断开拓创新

开拓创新是推动改革开放事业的精神动力，也是企业自身发展的需要，所以要从党性的高度，切实担负起“创新”的倡导者、实施者的作用，紧跟国防军工新的需求，不断研发新产品，不断创新，逐步实现国产替代进口的局面。



陈淑芳

我的感受：

- 1、老师讲得好
  - 2、高度、广度、宽度兼容。
  - 3、实用、实情、实效同存。
  - 4、灵活、灵动、灵气回荡。
- 二、同学们学得真

真学、真懂、真信。博学之、审问之、慎思之、明辩之、笃行之。以始为路，知其然知其所以然。沉浸于老师的讲解，感悟着老师的思维，恍然着老师的剖析——用心、动脑、用手、齐努力、同协作、共交流。

三、关键在于学以致用、知行合一

语言是花、行动才是果。不忘初心、牢记使命，在世界变幻中刀刃向内；凤凰涅槃，汇聚坚不可摧的力量，在革故鼎新中砥砺前行。



梁彦光

培训将“创新、实践”贯穿始终，内容丰富，形式新颖，如何结合实际创新思维并将所学所知学以致用，下课之后才是真正的上课！



石进军

上党课，明责任；学财务、画思维导图，打基础；战沙盘，懂市场；学模式、投融资，开眼界；供给侧，清趋势；新思维、中核技，拓思路。



荣国梁

为期13天的培训，涉及党建、思维导图、商业模式、创新思维、模拟经营、投融资管理、国企改革以及诸多企业的案例分享等方面，内容丰富而生动，令人意犹未尽。

在本次学习中，深深感受到了四期班团结奋进的氛围，学员们踊跃的发言和交流，处处都是满满的正能量。我本人在党性修养培养、心智锻炼、思维方式等方面也得到了长足的进步，仿佛世界在面前打开了新的大门，一切都在等待我们去发现、去开拓、去创造。正如中大院某处回廊上所写的：

进行伟大斗争，推进伟大事业，建设伟大工程，实现伟大梦想！



王允刚

2019夏末秋初，又到滨城，享受培训“福利”。课程设置科学合理，师资力量强大雄厚，学习生活紧张有序，党性修养同步提升，视野理念双双拓展。感谢集团党组的亲切关怀，感谢集团人力资源部和中大院的精心组织安排。



赵刚

通过这次为期两周的学习，我感觉自己不但提高了政治理论水平，而且感觉自己的专业理论水平也得到了提高。简而言之，在政治理论方面，进一步学习领会了习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步重新学习了党章，学习了中国共产党的光辉奋斗历程、坚定不移推进全面从严治党；在专业理论上，认真学习了商业模式设计与创新、创新思维与创新方法，VUCA时代的企业经营管理等课程。通过以上课程的学习，我感觉自己在工作上，信心更足了，业务理论和业务水平进一步提高了。

学员感悟

STUDENT PERCEPTION



马业双

本次培训，讲创新的内容较多，包括商业模式创新、思维创新、技术创新、组织创新和经营管理创新等，甚至每天课后的微党课和经验分享，也是学习形式和内容的一种创新。正如以色列系统创新思维公司（SIT）TAMAR教授讲述：创新是帮助你实现目标的工具。在今后财务工作中，我要养成创新习惯，通过上下联动方式营造创新氛围，从小处着手进行创新，从而提高工作效率，实现降本增效，更好地达到设定的各项目标。



谢威

当前，科技发展日新月异，改革与创新是企业发展的主旋律。本次培训聚焦创新思维、商业模式设计，分享了国企改革与创新经验，为我在今后工作中，贯彻推进“4+4+4”发展战略，坚持深化改革和高质量发展提供了帮助和指导。



郭意龙

紧张而有序的十三天学习转眼就结束了，中大院精心设计和选择的课题给我们提供了精彩、高质量而又贴近企业需求的课件，通过学习既增加了党性修养又了解和掌握了一些先进的理念、思维方式和工具、方法，明师指点大家受益非浅。

学业结束了，对于我来说这宝贵的十三天却开启了一个新的起点，工作中一些困扰我的问题在课堂上得到了启发，获得了思路，特别是学会了遇到问题如何去利用科学、先进和可靠的工具和方法全面和系统的寻找最优的解决方法，这将对今后的工作开展大有裨益。

秋天是收获的季节！愿锋刃四期的学员们学有所成，学以致用，为今后企业的发展发挥作用，不负组织的培养和期望。



王松

此次学习培训正好赶上“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，党建知识学习和支部活动贯穿课程始末。而且，在中美贸易战和供给侧结构性调整大的经济背景下，我们国有企业也亟需创新，此次课程安排的商业模式创新、创新思维、改革创新实践、技术创新、智能制造创新、成本管控创新等大量的创新课程也突出了这次培训的主题和重点，大量创新思维方式和知识的灌输和碰撞，让人受益匪浅，有利于我们在今后的企业管理中进一步提高自身创新能力，有利于加快促进企业创新转型、更加健康发展。



高宝堂

金秋步入中大院，锋刃四期两周学，思维导图初导入，创新授课拓思路。党课交流强党性，趣味运动增友谊，恋恋不舍结业去，来年金秋再学习。



于立

心得体会如下：

一是学知识。深入学习了党的理论学习、思维导图、智能制造、国企改革与实践、成本管理、投融资管理等专业知识和技能。二是找差距。通过培训学习，提高了政治站位，开阔了眼界，打开了思维，在学习过程中找到努力方向，认清自身业务知识的局限性和综合素质的短板。三是补短板。要精准发力，为财务发挥好战略管控职能，实现业财融合提供了知识保障，用创新思维刷新自我、充实自我。四是重实践。本着“重实践、求实效”的原则，将本次培训所学运用到本职岗位工作中。

有关建议：学员来自总部、板块和实体企业三个层面，工作内容和对培训的需求有较大不同，建议在课程设置中适当有所侧重，培训更有针对性和前瞻性。



张玉平

创新是时代的需要，国家的需要，更是个人和组织的突破。创新，首先要改变我们自身固本守旧的思维方式，强化创新意识，跳出思维定势的原点，勇于和善于否定自己，多用善用思维导图工具，修炼和提升自己的思维智慧；其次，作为具体搞生产经营的管理者，应该“稳”字当头，稳中谋发展，稳中求胜利。在没有胜券在握的创新之路时，我们要做的就是当下所有的工作做的最好，做到极致，把大家都认识到应该做但没有做到、没有做到位的工作做的完美无缺。那时“无心插柳柳成荫”、“柳暗花明又一村”景象的精彩纷呈也未可知啊！



杨荣东

对我而言，这次培训是一个转换思想、开阔视野、增长知识、相互交流的“充电”过程，党性修养、思维导图、创新思维、商业模式、智能制造、业财融合、产融结合等知识、工具或理念将会在潜移默化中引导自己形成工作新思路、新方法。



李有刚

我们有幸生在这个伟大的时代，能够分门别类地享受系统而又丰富的教育资源，且有幸与来自不同领域、不同行业的人士自由地进行思想和思维方式的碰撞，在收获知识的同时，不断深化了对物质世界的感悟和理解，逐渐理清了本职工作和职业生涯的发展脉络，得以更好地工作和生活。

感谢集团和中大院的精心策划与悉心培育，在较短的时间里，以快速、高效、实用、专精的理念，将思维工具、创新理念、创新模式、企业管理、财务、金融、党建等诸多知识通过老师们独到的理解、精彩的讲解和令人印象深刻的模拟演练完成了传道、授业、解惑，让我们在学习中感悟知识的力量，在知识的武装下更好地为企业国家贡献力量。

## 学员感悟

STUDENT PERCEPTION



曹晓东

通过参加本次培训，自己感到学到了许多知识，身心愉悦，收获良多。身感站在了一个崭新的平台上审视自己的工作，思维模式与工作方式也发生了变化，创新意识与工作能力得到了有效提升。也深深体会到学习的迫切性与重要性，在今后的工作中，自己一定要带着感情学，学出真情；带着使命学，学出干劲，以优异的工作成绩感谢组织与领导的培养。



柴登鹏

本次培训课程安排科学合理，学习虽有点苦，但学到了新知识，提高了水平，增长了本领，朋友圈拓展了，友谊加深了，吃的好，睡的好，收获很大，感谢中铝！感谢组织！



古金容

感谢中铝集团给了我这次宝贵的培训机会。通过近半个月的学习即认识了行业以外的朋友，又学习到了业务以外的知识。感触最深的就是整个培训过程老师都在提创新和转变思维模式。当今社会不论哪个行业人才都是发展必不可少的要素，而人的思维模式决定了事业的成败。创新又是推动一个国家不断前进的动力。各类人才只有跳出固定思维模式，不断提高创新能力才能推动我国向世界强国迈进。



胡震

梁作民老师《创新思维与创新方法》一课，让我对创新有了新的认识，印象最深的就是要“思考自己的思考”。

一是要学会质疑，质疑自己现有的“思考”模式；二是要学会思考，不断问自己“想什么、怎样想”；三是重塑思维习惯，通过训练建立创新习惯。只有这样，才能跳出思维定势，拓展思维视角、提升思维智慧。



李永升

十二天紧张的培训学习，我的收获很大，不仅充实了更多的理论知识，更让我开阔了视野，解放了思想，打动了内心。从思维导图的应用、党建基础理论、商业模式创新、企业管理、技术创新、战略成本到供给侧改革等都让我有所感动和收获，我将总结所学并在实际工作中加以运用。



刘万超

本次锋刃计划以“提升创新与管理实践”为主题，分为党性修养、创新能力、管理实践三个模块，培训内容丰富，形式多样。对我来说，在创新精神、创新思维、创新方法、创新管理等方面具有很好的启示作用。特别是思维导图和沙盘模拟课程，形式活泼，理论知识深入浅出，印象深刻，对今后的工作很有指导意义。



刘志有

学习《不忘初心——正确认识党史的几个重大问题》的心得：

在齐教授深入浅出的讲解后，使自己对党的一些问题有了一个更加清晰的认识，也使自己对国家的历史、党的历史、党执政的必然性和合法性以及党在历史发展中形成的优良传统更加清晰。也使自己在日后的政治站位上更为坚定，对维护党核心的重大意义更为坚决。

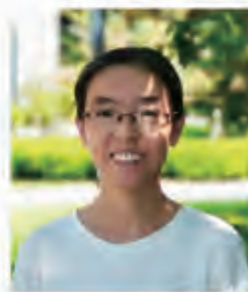


徐淑海

靠经验和老习惯已不能解决新问题，墨守成规，早晚会被新时代所淘汰。坚定理想信念，加强党性修养，转变角色，调整状态，中大院为我们开启了新的航程。短暂的时间、满满的收获。

一种思想境界、多种创新理念、广角度思维方式，一套学习工具、多种学习方法，打开思路、开拓视野，加油站、充电桩，中大院在推进国有企业创新发展、转型升级中扶一把、送一程。

乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海，我们将从这里再出发，守初心、担使命、找差距、抓落实，为理直气壮做强做大做优国有企业贡献一份力量。



赵红梅

第一次来到美丽的海滨城市大连，这里有热情的同学、专业的老师，还有形式多样的课程。我印象最深刻的是VUCA时代的沙盘实践，组员们打破职责界线，齐心协力，最终取得了不错的战绩，真心为自己的团队自豪，祝愿中铝集团像ENTERPRISE号一样扬帆远航，远航有我。

学员感悟

STUDENT PERCEPTION



高强

在中大院的培训学习收获很多，丰富实用的课程安排和形式多样的教学方式增强了培训的系统性、针对性、有效性。通过讲授式和互动式学习拓展了思路，丰富了知识，提升了创新能力、专业能力和执行力。



刘居丰

非常感谢中铝集团提供的本次难得的学习交流平台，通过聆听授课老师系统、前沿而又非常实用的管理课程，拓宽了我们的管理视野与理念，使得我们能够掌握和运用思维导图的工具与方法，系统性、条理性的应对与解决今后工作中的纷繁复杂的管理问题，有效提升了我们的管理能力。同时，交流学习构筑了兄弟单位之间友谊的桥梁，收获满满！期待再次重逢！



杨彪

在美丽的海滨城市大连，在知识沃土中大院学习培训两周，党建、创新、实践是本次培训出现最多的主题。邢文利教授和齐彪主任的授课，让我更加了解党的光辉历程和对从严治党的理解；梁作民和吴革教授让我更清晰的认识了创新的思路和方法；思维导图、中电科改革实践、大连造船厂参观，以及沙盘模拟等课程，让我参与到了实践之中。学习期间，同学们一起交流探讨，一起分享经验，一起组织运动会等各类活动，这里给我留下了一段美好的回忆。我将满载收获而归，为公司发展努力奋斗、贡献力量。



马颜

两周的学习充电短暂而又难忘。学习课程的安排从不忘初心党的光辉奋斗历程、全面从严治党、管理学习方法（思维导图）、国有企业改革、商业模式、创新思维、企业管理沙盘模拟、技术创新、投融资及资本运作实践、供给侧结构改革及产业发展趋势，既重视党的思想教育，又聚焦新时代下管理改革的热点和重点，补充了知识的短板，引发如何将所需知识运用于日常工作的深入思考，获益良多。

两周的学习结束后，重新投入繁忙的工作，在WUCA大航海时代中，我将随着公司这艘大船继续扬帆冲浪，勇于拼搏，勇于担当，冲破重重风浪，抵达一个又一个丰饶的大陆！



庞业文

通过为期十天的封闭学习，我作为“中国铝业锋刃计划”培训的一员，收获满满，现将学习心得总结如下：

党建课程，提高我对“初心”的理解和领会，为将来的工作提供了更明确的方向。创新思维的学习，开拓我的思维空间和广度，并将创新思维的养成良好的思维习惯。“供给侧改革”的理论学习，加深对国家政策的理解，后续工作不再迷茫。



唐正洪

通过本次培训了解和学习到了政治、经济、文化以及管理方面的相关知识，使我更加开阔了视野，拓宽了思路，也增强了信心，在快乐中学习，在学习中成长，不断完善自己，多汲取同行的经验和方法应用在今后的工作中，开拓创新，为公司早日实现改革脱困而努力。



王更生

本期培训同上期一样，令人印象深刻，收获满满。加强党建，增强创新意识和能力，是本期培训重点内容，课程特别有针对性，授课教授水平特别高，学员们相互学习的氛围特别浓厚。学以致用是目的，结合企业实际，把所学理论用于实践，更为重要，需要我们去践行。



王馨松

在这次难得的学习中，开阔了思维，拓展了视野，收获了深厚友谊。更加明白了国家创新发展是国企之责，更加坚定了完成新时代赋予的新使命的信心和决心。正本清源，做理想信念坚定的明白人；开拓创新，做本领高强的带头人。在今后的工作中积极实践培训所学到的知识，立足岗位职责、恪尽职守、忠诚履职，牢记初心和使命，满怀激情地投身于中铝集团“创新求强”伟大事业中。



薛丰平

一、坚定了理想信念

坚定的理想信念是我们党克服千难险阻，取得革命成功的法宝。

二、提升了业务能力

通过创新能力、管理实践两个模块各课程的学习，不仅丰富了我的管理知识，更加拓宽了我的思维方式。

三、增强了工作自信

通过学习，在党性、理论、业务知识上均得到较大提升，回去后我将把这些新知识用在工作中，不断提升自己的管理水平和职业素养。



刘志强

通过本次学习，对习近平同志关于国有企业的论述有了更明确的了解，党对国有企业的领导不可动摇，而国有企业的出发点是以人民为中心。这就要求我们在今后的工作中，对党忠诚，勇于创新，兴企有为，清正廉洁，坚定不移的深化改革，促进企业高质量发展。

学员感悟

STUDENT PERCEPTION



陈国生

2019年9月4日由中美嘉伦(北京)国际咨询公司王雨菁副总裁讲解了《国有企业投融资管理与资本运作实践》一课,深深震撼了我,让我极大的开拓了企业生产经验视野,为落实新发展提供新思路。中国进入新时代,中国经济发展进入新常态。为落实新发展理念,王雨菁副总裁《国有企业投融资管理与资本运作实践》课程通过系统全面讲解国有企业产业属性、金融属性、产业和金融结合产生1+1>2放大功效,通过华夏幸福、中广核技、金融工具为产业服务的具体详实案例,进一步加深产业和金融相互催化的放大功效。该课程改变我对以往对产业和金融认识,往后工作加以实践,助力企业快速、高效发展。



范显

有幸来到中大院参与锋刃二期的学习,短短两周的时间,干货满满、感受良多。首先,通过学习新时代全面从严治党思想、习总书记关于国企重要论述,进一步牢固树立了将国有企业做优做强做大的决心和信心。其次,商业模式创新、创新思维方法、智能制造与转型升级、投融资管理及资本运作实践等课程,开阔了视野,扩充了知识结构,为后续的企业经营创新打开了一扇扇新的“视窗”,提供了清晰的理论方向指引。



郭汉涛

培训使我受益匪浅,感悟深刻。通过学习使自己政治方向更加明确;理想根基更加坚定;学和结合更加紧密;进一步升华了思想境界,增强了“四个自信”,强化了担当精神。牢记初心使命,以更加饱满的精神投入到企业改革创新工作中,为企业更好发展谏言献策。



尚锐

一座美丽的城市,远离机器的轰鸣。我们重温党的历程;体验团队协作;学习先进经验;感悟创新理念;掌握转型之道。沐浴了知识,收获了友情。在这秋高气爽的季节,体验一段难忘的历程。常怀感恩之心,牢记奋斗使命,学以致用,砥砺前行。



朱丹

2019年8月25日由浙江大学徐慈华教授讲解了《视觉赋能与思维导图应用》一课,使我获益匪浅。思维导图被誉为21世纪全球性的思维工具,已被世界知名企业广泛运用,例如IBM、微软等。简单理解,它运用图文并重的技巧,把各级主体的关系用相互隶属与相关的层级图表现出来,把主题词和图像、颜色等建立记忆链接,是一个能够迅速提高工作效率的思维工具、管理工具。正确的使用它,可以让我们快速将大量碎片化的资料和信息进行收集、处理,并能准确的剖析复杂的问题,有条不紊的推进项目,有助于我们提升深入思考、分析问题的能力,成为公司的“智多星”。



欧彦

中秋时节,我们在中大院度过了两周愉快的学习生活,学习了党建工作创新、创新思维、商业模式、思维导图、供给侧改革及资本运作等课程,分享了兄弟单位的发展经验和学员的微党课,总体收获巨大,衷心感谢集团和学院关心和支持。一是课程安排丰富合理,融理论与业务一体,更有实践与思维的拓展,拓宽了学员的视野,丰富了学员的知识,增强了学员的能力。二是教师水平高,讲授老师经验丰富,能力超强,认真负责,通过理论探讨、案例分享、沙盘演练、体验实践等多种教学方式,大大提高了学习的效果。三是教学管理严格认真,教学效果突出。通过学习,学员们坚定了理想信念,长了见识和知识,鼓舞了士气和干劲,激发了大家为中铝的改革多做贡献的热情。



孙宇飞

紧张而充实的两周中大院学习就要接近尾声了,一路走来,我们收获满满:“思维导图”的体验式应用贯穿培训的始终,为专项培训提供了有效的学习工具,提高了整体培训的效果和系统性,也为今后的日常工作提供了高效的工作方法;大连船舶重工集团的现场教学体验加深了我们对习近平总书记国有企业重要论述的认识。相信再度起航的我们一定能学有所获、学有所悟、学有所用,在工作中践行初心、使命。



王彦军

培训紧扣主题、内容丰富、案例精彩,党性修养、创新能力与管理实践的强烈共鸣和启迪,老师的精心授课,学员间的相互交流与学习,坚定了信念,开阔了视野,拓展了思维,提升了能力。学思见悟,知行合一,学习成果将指导和鞭策我们为集团高质量发展做出更大贡献。



孟宪宇

长羨少年读书郎,碧海银波琢墨浆,浪漫之都重开卷,风起秋韵秋叶满琳琅,锋刃四期颜愈少,微冷初心未改志弥强,鸿雁随念归故去,却道旧雨新朋放骄阳。